



## Aan de gemeenteraad

Documentnummer 2015.0.093.865

Zaaknummer 2015-10-01585

## ONDERWERP: Vernieuwing Museum Arnhem

### Voorstel

1. Kennisnemen van het Vergezicht Museum Arnhem en het Bedrijfsplan vernieuwd Museum Arnhem.
2. Uit te gaan van een groei naar 75.000-100.000 bezoekers/jaar waarbij veiligheidshalve gerekend wordt met 75.000 bezoekers/jaar.
3. Kennisnemen van de Landschappelijke en stedenbouwkundige studie naar de ontwikkelingsmogelijkheden van Museum Arnhem en de conclusie dat een uitbreiding van Museum Arnhem die voldoet aan de gestelde eisen en wensen goed mogelijk is.
4. Instemmen met een investering van maximaal €11,2 miljoen voor de verbouw en nieuwbouw van Museum Arnhem.
5. Hiervoor het voor Museum Arnhem bestemde structurele jaarlijkse budget van €782.000 per jaar in te zetten
6. Uit de bestemmingsreserve 'Cultuur in Rijnboog' het voor Museum Arnhem gereserveerde bedrag (€2,2 miljoen per 1-1-2018) gedurende de afschrijvingstermijn in te zetten ter dekking van een deel van de kapitaallasten van deze investering (gemiddeld €112.000 per jaar).
7. Kennisnemen van het besluit van ons college om met ingang van het jaar 2016 de stichting Museum Arnhem een kostprijsdekkende huur in rekening te brengen voor de huur van het Museum aan de Utrechtseweg, en gelijktijdig ter compensatie van het exploitatietekort dat hierdoor bij de stichting ontstaat de jaarlijkse subsidie aan de stichting te verhogen.
8. De financiële consequenties van deze nota conform te verwerken in verzamelbesluit 1 2016 (alleen de gevolgen van beslispunt 7) en in de MJPB 2017-2020 (alle andere financiële gevolgen).

### Inleiding

In de vergadering van 29 juni jl. heeft de gemeenteraad kennisgenomen van de stand van zaken van het onderzoek naar de vernieuwing van Museum Arnhem. Aangegeven is dat dit najaar een businesscase gereed is op basis waarvan een investeringsbesluit kan worden genomen. De bijgaande documenten vormen de basis om nu te kunnen beslissen over de voorgenomen investering.

### Beoogd effect

Een besluit over de gewenste vernieuwing van Museum Arnhem en de daarmee gemoeide investering op basis waarvan in samenwerking met een te selecteren architect een concreet plan kan worden ontwikkeld en

gerealiseerd. Het doel is een toekomstbestendig Museum Arnhem, stevig geworteld in de stad. Dit in lijn met de doelen van het programma "Stad op de kaart"

## Argumenten

### **1.1 Het Vergezicht Museum Arnhem geeft een visie op de toekomst van het museum.**

In het Vergezicht wordt aangegeven hoe het museum de toekomst ziet. Vanuit de rol en positie in het verleden wil het museum zich vernieuwen en profileren met het thema kunst en samenleving. Het vergezicht vormt de basis voor het bedrijfsplan en de studie naar de fysieke vernieuwing van het museum.

### **2.1. Het bedrijfsplan geeft inzicht in de exploitatiemogelijkheden van het Museum na de voorgestelde vernieuwbouw.**

Op basis van de toekomstvisie, vastgelegd in het Vergezicht Museum Arnhem, is een bedrijfsplan opgesteld. De ambitie is te groeien naar een gemiddeld aantal bezoekers tussen de 75.000 en 100.000 per jaar. Het bedrijfsplan laat zien dat bij 75.000 bezoekers/jaar een sluitende exploitatie mogelijk is. Dat bezoekersaantal is hoger dan het gemiddelde van 55.000 bezoekers/jaar in de afgelopen 5 jaar. In het bedrijfsplan is een onderbouwing opgenomen van de groei van het bezoekersaantal. Bij meer dan 75.000 bezoekers per jaar ontstaat een positief saldo.

### **3.1 De landschappelijke en stedenbouwkundige studie van Karres en Brands laat zien dat een vernieuwing en uitbreiding van Museum Arnhem, die voldoet aan de gestelde wensen en eisen (o.a. het verbeteren van de verbinding met de stad), goed mogelijk is.**

Mede op basis van het Vergezicht Museum Arnhem zijn vier uitgangspunten benoemd voor een ontwerp van de vernieuwing en uitbreiding van het museum (pagina 20 en 21 van het rapport van Karres en Brands) te weten:

- Bijzonderheid van de plek (gebouw in het landschap)
- Verbinding met de rivier
- Betere zichtbaarheid in de stad
- Benutten beeldbepalende objecten en bomen

Deze uitgangspunten zijn uitgewerkt in wenselijke ingrepen geïllustreerd met referentiebeelden (pag. 23-25). Voor de uitbreiding van het gebouw zijn verschillende mogelijkheden verkend in een modellenstudie. De studiemodellen 1 en 2 bieden de beste aanknopingspunten voor uitwerking. Dat geldt minder voor model 3 aangezien hier de horeca c.a. los staat van het museumgebouw, een situatie die vanuit beheer en exploitatie niet wenselijk is. Daar komt bij dat een grove investeringsraming laat zien dat dit het duurste model is dat niet binnen beschikbare budget kan worden gerealiseerd.

(N.b. In het bedrijfsplan wordt op pag 19 ingegaan op het idee van een bilocatie bijvoorbeeld in de vorm van een expohal in Meinerswijk. Museum Arnhem beoogt nadrukkelijk wel op programmabasis samenwerking aan te gaan met andere partijen waarbij een sprong over de Rijn naar Arnhem zuid bijzondere aandacht heeft)De belangrijkste kenmerken van de genoemde modellen die als basis kunnen dienen voor de selectie van en uitwerking door een architect zijn:

- Behoud en herstel van het rijksmonument (de voormalige buiten sociëteit) als tentoonstellingsruimte en het zichtbaar maken van de unieke ligging op de stuwwal
- Een nieuwe grote ondergrondse tentoonstellingsruimte
- Een nieuwe aansprekende publieksruimte (entree, horeca, etc.) op de begane grond.
- Goede zichtbaarheid van en naar het museum vanuit verschillende richtingen.

#### ***4.1 De modellenstudie toont aan dat onze ambities voor dit bedrag kunnen worden gerealiseerd***

Twee van de drie studiemodellen (modellen 1 en 2) beantwoorden volledig aan de ambities die wij met deze investering willen bereiken. De in deze fase van uitwerking nog globale kostenramingen berekenen de stichtingskosten op een bedrag tussen €10,3 miljoen (model 1) en €12,2 miljoen (model 2). Een uitwerking volgens model 1 lijkt dan ook te passen binnen het maximaal beschikbare budget van €11,2 miljoen. De verwachting is dat model 2 met een aantal optimalisaties in het ontwerp ook binnen dit budget gerealiseerd kan worden.

Model 3 beantwoordt minder aan onze ambities, en is ook de duurste variant (€13,3 miljoen). Deze variant zal dan ook niet verder bij de uitwerking worden betrokken.

#### ***4.2 De kosten van deze investering en de toekomstige kosten voor duurzame instandhouding van het gebouw, kunnen gedekt worden uit het budget dat voor Museum Arnhem is bestemd.***

Het voor deze verbouwing en nieuwbouw vast te stellen investeringskrediet wordt in dit voorstel bepaald op maximaal € 11,2 miljoen.

Een deel van het budget voor het programma 'Cultuur in Rijnboog' is voor het Museum bestemd. De kapitaallasten (rente en afschrijving), en de jaarlijkse de kosten voor onderhoud, belastingen en verzekeringen kunnen uit dit budget worden gedekt. Hierbij is ook rekening gehouden met toekomstige vervangingsinvesteringen (groot onderhoud). Daarmee zijn er voldoende middelen beschikbaar om deze verbouwing en nieuwbouw van het Museum Arnhem te financieren, en duurzaam in stand te houden. In de paragraaf financiën worden de bedragen nader onderbouwd en gespecificeerd.

#### ***5.1 Het voor deze investering in te zetten budget werd al eerder vastgesteld***

Van het in de begroting opgenomen bedrag van €4,0 miljoen per jaar voor het programma 'Cultuur in Rijnboog' is conform het coalitieakkoord een bedrag van €1,39 miljoen per jaar bestemd voor toekomstige investeringen ten behoeve van herhuisvesting van Focus, huisvesting Museum en het aanjagen van economie en werkgelegenheid in de binnenstad. Voor Focus werd hiervan een bedrag van €608.000 per jaar bestemd (raadsbesluit over het investeringsvoorstel Focus van 1 juni 2015). Het resterende budget van €782.000 per jaar wordt nu volledig voor het Museum Arnhem ingezet. In de paragraaf financiën worden de bedragen nader onderbouwd en gespecificeerd.

#### ***6.1 De onderbesteding op het jaarlijkse budget voor 'Cultuur in Rijnboog' is voor dit doel gereserveerd***

De onderuitputting op het jaarlijks in de begroting opgenomen bedrag wordt in de jaarrekening aan de bestemmingsreserve Cultuur in Rijnboog toegevoegd, en blijft daarmee beschikbaar voor toekomstige investeringen. Rekening houdend met de rentevergoeding over de reserve bevat de bestemmingsreserve per 1/1/2018 €2,2 mln. voor Museum Arnhem. Hiermee wordt een deel van de kapitaallasten (gemiddeld €112.000 per jaar) gedekt. In de paragraaf financiën worden de bedragen nader onderbouwd en gespecificeerd.

### ***7.1 Door een met BTW belaste huur in rekening te brengen kan de gemeente de BTW op kosten die zij voor het Museum maakt met de fiscus verrekenen.***

In lijn met het beleidsvoornemen dit voor alle cultuurgebouwen te gaan doen moet er een realistisch huurbedrag met BTW aan het Museum in rekening worden gebracht. Op grond hiervan kan de gemeente de BTW die zij betaalt over de kosten die zij voor het museum maakt met de fiscus verrekenen. Op deze wijze ontstaan er voor de gemeente geen BTW-kosten en kan bij de verbouwing en nieuwbouw ook worden uitgegaan van kosten exclusief BTW. Het Museum kan de BTW over de huur op haar beurt ook weer verrekenen met de fiscus. Per saldo leidt BTW-heffing over de huur dan ook niet tot kosten voor de gemeente, noch voor het museum.

### ***7.2 Het in rekening brengen van een kostprijsdekkende huur is ook uit oogpunt van transparantie gewenst.***

Door een kostprijsdekkende huur in rekening te brengen worden de kosten die gemoeid zijn met de exploitatie van het Museum inzichtelijk.

### ***7.3 De in rekening te brengen huur kan niet uit de exploitatie van het Museum worden gedekt en dient te leiden tot een verhoging van de subsidie aan het Museum.***

De gemeente gebruikt de huur die zij aan het Museum in rekening brengt om de subsidie aan het Museum te verhogen. Per saldo is het verrekenen van de huur voor zowel Museum als Gemeente dan ook budgetneutraal.

### ***8.1 Omdat de dekking van dit voorstel binnen de begroting past hoeft de begroting nu niet te worden aangepast***

In de MJPB 2017-2020 zal de nu voorliggende investering conform dit voorstel worden verwerkt in het meerjaren investeringsplan (MIP). Ook de exploitatiekosten (kapitaallasten, onderhoud etcetera) zullen dan in de begroting worden verwerkt. De investering wordt geraamd in het jaar 2017, de kapitaallasten en de exploitatiekosten starten vanaf 2018. De hogere te ontvangen huur enerzijds en de hogere te verstrekken subsidie anderzijds zullen in de begroting worden verwerkt door een budgetneutrale begrotingswijziging in verzamelbesluit 1 2016.

## Kanttekeningen

### **1.1 Het risico bestaat dat door tegenvallende bezoekersaantallen de exploitatie niet sluitend zal zijn**

Uitgegaan wordt van een bezoekersaantal van circa 75.000 per jaar. Bij dit bezoekersaantal is de exploitatie sluitend. In het bedrijfsplan van Museum Arnhem wordt naar de mening van het college met voldoende zekerheid onderbouwd dat een toename van het bezoekersaantal van het huidige aantal van 50.000 á 60.000 per jaar tot 75.000 bezoekers per jaar realistisch is. De ambitie en onze verwachting is dat het bezoekersaantal zelfs verder zal gaan toenemen tot circa 100.000 per jaar.

### **2.1 Het risico bestaat dat bij de uitwerking van de plannen het niet mogelijk blijkt om binnen het beschikbare budget de verbouwing en nieuwbouw te realiseren.**

Het beschikbare budget is taakstellend. Wanneer dit risico zich voordoet zal dat leiden tot een versobering van de plannen. Indien dat alleen kan in strijd met de uitgangspunten zal dat leiden tot een nieuw raadsvoorstel.

### **7.1 Het Museum en de fiscus hebben een geschil over het al dan niet belasten van de subsidie met BTW**

Verhoging van de subsidie maakt de omvang van deze kwestie groter. Per saldo levert dit echter voor de gemeente geen direct financieel voor- of nadeel op omdat compensatie middels het BTW-compensatiefonds mogelijk is.

## Financiën

Voor de dekking van het programma 'Cultuur in Rijnboog' waar ook Museum Arnhem deel van uitmaakt is beschikbaar:

- een in de begroting opgenomen investeringskrediet voor Musis;
- een jaarlijks in de begroting opgenomen bedrag van €4,0 miljoen;
- de bestemmingsreserve Cultuur in Rijnboog.

De onderuitputting op het jaarlijks in de begroting opgenomen bedrag wordt in de jaarrekening aan de bestemmingsreserve Cultuur in Rijnboog toegevoegd, en blijft daarmee beschikbaar voor toekomstige investeringen.

Van het jaarlijks in de begroting opgenomen bedrag van €4,0 miljoen is conform het coalitieakkoord een bedrag van €1,39 miljoen bestemd voor toekomstige investeringen ten behoeve van herhuisvesting van Focus, huisvesting Museum, het aanjagen van economie en werkgelegenheid in de binnenstad. Verder is voor Rozet al €1,05 miljoen en voor Oostpool €0,03 miljoen ingezet. Voor het depot van Museum Arnhem is

naar verwachting een jaarlijks bedrag van €0,09 miljoen noodzakelijk. Voor Musis en Schouwburg tezamen is jaarlijks een bedrag van €1,44 miljoen beschikbaar.

#### Jaarlijks beschikbaar budget voor 'Cultuur in Rijnboog'

Museum Arnhem	€ 0,78 miljoen
Focus Filmtheater	€ 0,61 miljoen
Rozet	€ 1,05 miljoen
Oostpool	€ 0,03 miljoen
Depot Museum Arnhem	€ 0,09 miljoen
Musis / Schouwburg	€ 1,44 miljoen
	€ 4,00 miljoen

#### Museum Arnhem

In deze financiële paragraaf zijn de lasten en dekking omgezet naar jaarlijkse bedragen zodat deze gerelateerd kunnen worden aan bovenstaande structurele budgetten voor 'Cultuur in Rijnboog'.

Naast de jaarlijkse kapitaallasten die het gevolg zijn van de investering voor verbouw en nieuwbouw van Museum Arnhem moet rekening worden gehouden met de kosten van duurzame instandhouding van het gebouw (herinvesteringen), kosten van onderhoud, belastingen en verzekeringen.

Deze lasten worden gedekt uit:

- de aan de bestemmingsreserve "Cultuur in Rijnboog" toegevoegde onderuitputting op het jaarlijks in de begroting opgenomen budget
- het voor het Museum bestemde structurele budget voor 'Cultuur in Rijnboog'

#### *Kort samengevat overzicht lasten en dekking*

	jaarlijkse structurele last	
Initiële investering	0,566	miljoen
Duurzame instandhouding	0,327	miljoen
Totale lasten	0,893	miljoen
Dekking vanuit reservering onderuitputting	0,112	miljoen
Te dekken vanuit structureel budget (€ 1,39 mln.)	0,781	miljoen

#### *Investerings in het gebouw (initiële investering)*

Op basis van de beschikbare dekkingsmiddelen is het investeringskrediet taakstellend vastgesteld op een bedrag van €11,196 miljoen.

	Investeringsraming	
Bouw- en sloopkosten		
Bijkomende kosten CAR, leges, aansluitkosten		
Vorbereidings- en begeleidingskosten		
Rentekosten (bouwrente)		
Reserveringen (prijsstijgingen, programmawijzigingen)		
Onvoorzien		
Totaal (excl. BTW)	11,196	miljoen

De onderverdeling van het investeringskrediet is doorgerekend voor de drie studiemodellen. Deze berekeningen bevatten aanbestedingsgevoelige informatie. Derhalve wordt het investeringsbedrag hier niet verder gespecificeerd.

Binnen de 11,196 mln. wordt geen rekening gehouden met door de verbouwing en nieuwbouw noodzakelijke investeringen in het interieur van het Museum. Deze kosten komen voor rekening van het Museum zelf. In haar bedrijfsplan houdt Museum Arnhem in voldoende mate rekening met deze kosten.

De kosten van de initiële investering in het gebouw vragen om een structureel jaarlijks budget van gemiddeld €566.000 per jaar.

#### *Duurzame instandhouding van het gebouw*

Naast de initiële investering moet ook rekening worden gehouden met toekomstige kosten die noodzakelijk zijn om het gebouw duurzaam in stand te houden. Hierbij wordt rekening gehouden met:

- De jaarlijkse onderhoudskosten, belastingen en verzekeringen
- De toekomstige vervanging (groot onderhoud) van een belangrijk deel van de installaties, de vaste inrichting, de inrichting van het terrein en het dak. Hierbij wordt er vanuit gegaan dat na het verstrijken van de afschrijvingstermijn vervanging (c.q. groot onderhoud) ook daadwerkelijk noodzakelijk zal zijn.
- Jaarlijkse prijsstijging op deze kosten (gerekend is met een periode van 40 jaar en 2,2% inflatie)

De kosten van duurzame instandhouding van het nieuwe gebouw vragen om een structureel jaarlijks budget van gemiddeld €327.000 per jaar.

Investering Museum Arnhem			Initiële investering	Vervangingen (bedragen geïndexeerd met 2,2% per jaar)			Rest-waarde
	Vervanging		2017	2032	2037	2047	2057
	Termijn	% Vervanging					
Bouwkosten	n.v.t. (40 jaar)	n.v.t.					
Installaties	20 jaar	80%					
Terreininrichting	20 jaar	100%					
Vaste inrichting	15 jaar	50%					
Dak	15 jaar	100%					
Interieur	10 jaar	0%					
			11.196.000	1.358.000	5.363.000	1.882.000	-627.000
Toelichting							Gemiddelde lasten per jaar
Initiële investering							
Voor de initiële investering is een budget nodig van:							566.000
Dit jaarlijkse gemiddelde bedrag is berekend op basis van bovenstaande afschrijvingstermijnen en 4%							

omslagrente.		
Vervangingen		
De kosten van vervanging van installaties en vaste inrichting worden geraamd op 80% respectievelijk 50% van de initiële investering. (de initiële investering bevat constructieve elementen die niet vervangen hoeven te worden). Gerekend over een exploitatieperiode van 40 jaren worden de vervangingsinvesteringen gedekt door jaarlijks een bedrag van €184.000 hiervoor te reserveren. Gerekend is met een omslagrente van 4%. De vervanging van het interieur is voor rekening van Museum Arnhem en daarmee niet in dit bedrag meegenomen.		184.000
(Rekentechniek: dit is de jaarlijkse annuïteit over de contante waarde van de uit te geven bedragen).		
Exploitatiekosten		
De additionele onderhoudskosten zijn geraamd op €30.000 per jaar (prijspeil 2018)	30.000	
De additionele belastingen en verzekeringen zijn geraamd op €71.000 per jaar.	71.000	
	101.000	
Rekening houdend met 2,2% kostenstijging is dit gemiddeld per jaar:		143.000
<b>Totaal gemiddelde lasten per jaar</b>		<b>893.000</b>

### *Dekking vanuit 3 bronnen:*

#### *Bestemmingsreserve Cultuur in Rijnboog*

Met ingang van 2014 (MJPB2015-2018) is gerekend met een onderuitputting van het beschikbare budget die jaarlijks gedoteerd wordt aan de bestemmingsreserve Cultuur in Rijnboog ten behoeve van de ontwikkeling van Museum Arnhem. Rekening houdend met de rentevergoeding over de reserve bevat de bestemmingsreserve per 1/1/2018 €2,2 mln. voor dat doel. Hiermee wordt een structurele jaarlijkse last van €0,112 miljoen gedekt.

#### *Jaarlijks budget Cultuur in Rijnboog - specifiek Focus en Museum*

Voor Focus/Museum en het aanjagen van de economie in de binnenstad is een jaarlijks budget beschikbaar van €1,39 miljoen. Voor Focus is hiervan een jaarlijks bedrag van €0,61 bestemd (raadsbesluit over het investeringsvoorstel Focus van 1 juni 2015). Voor Museum Arnhem resteert een jaarlijks budget van €0,78 miljoen.

#### *Duurzame instandhouding inrichting van het gebouw*

De duurzame instandhouding van de inrichting is voor rekening van Museum Arnhem.

## **Uitvoering**

Indien de gemeenteraad instemt met het voorstel zal, op basis van de stukken en een aangescherpt programma van eisen en nota van randvoorwaarden, de selectie van een architect starten. In samenwerking met de gekozen architect en de overige adviseurs wordt een plan ontwikkeld en gerealiseerd.

Een globale planning:

2016: (Europese) aanbesteding architect en ontwerp

2017: Voorbereiden en start bouw (medio 2017)

2018: Bouw gereed (tweede helft 2018)

## Communicatie

De vernieuwing van Museum Arnhem wordt op verschillende manieren met stakeholders gecommuniceerd - zowel digitaal als analoog. Bij het uitwerken van de stedenbouwkundige visie naar over de vernieuwing worden belanghebbenden zo veel mogelijk betrokken.

Met Museum Arnhem wordt hiertoe een plan van aanpak opgesteld, waarin de communicatie over de vernieuwing en de positionering op elkaar worden afgestemd en elkaar versterken.

Dit B&W-voorstel wordt in een persgesprek en met een persbericht toegelicht aan de media. Op [www arnhem.nl](http://www arnhem.nl), via de wijkmedia, twitter, facebook en via de gemeentepagina in de Arnhemse Koerier zullen wij belanghebbenden informeren.

## Bijlagen

### Stukken voor gemeenteraad

- Vergezicht Museum Arnhem d.d. 25 november 2015
- Bedrijfsplan vernieuwd museum Arnhem d.d. 25 november 2015
- Museum Arnhem, Landschappelijke en stedenbouwkundige studie naar de ontwikkelingsmogelijkheden d.d. 2 oktober 2015

### Ter inzage stukken voor gemeenteraad

- n.v.t.

**Besluit van**

25 januari 2016

**Documentnummer**

2015.0.093.865

**Zaaknummer**

2015-10-01585

DE RAAD VAN DE GEMEENTE ARNHEM;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 1 december 2015, Cluster SCO nummer: 2015.0.093.863 ;

gelet op artikel 147 van de Gemeentewet;

besluit:

1. Kennisnemen van het Vergezicht Museum Arnhem en het Bedrijfsplan vernieuwd Museum Arnhem.
2. Uit te gaan van een groei naar 75.000-100.000 bezoekers/jaar waarbij veiligheidshalve gerekend wordt met 75.000 bezoekers/jaar.
3. Kennisnemen van de Landschappelijke en stedenbouwkundige studie naar de ontwikkelingsmogelijkheden van Museum Arnhem en de conclusie dat een uitbreiding van Museum Arnhem die voldoet aan de gestelde eisen en wensen goed mogelijk is.
4. Instemmen met een investering van maximaal €11,2 miljoen voor de verbouw en nieuwbouw van Museum Arnhem.
5. Hiervoor het voor Museum Arnhem bestemde structurele jaarlijkse budget van €782.000 per jaar in te zetten
6. Uit de bestemmingsreserve 'Cultuur in Rijnboog' het voor Museum Arnhem gereserveerde bedrag (€2,2 miljoen per 1-1-2018) gedurende de afschrijvingstermijn in te zetten ter dekking van een deel van de kapitaallasten van deze investering (gemiddeld €112.000 per jaar).
7. Kennisnemen van het besluit van ons college om met ingang van het jaar 2016 de stichting Museum Arnhem een kostprijsdekkende huur in rekening te brengen voor de huur van het Museum aan de Utrechtseweg, en gelijktijdig ter compensatie van het exploitatietekort dat hierdoor bij de stichting ontstaat de jaarlijkse subsidie aan de stichting te verhogen.
8. De financiële consequenties van deze nota conform te verwerken in verzamelbesluit 1 2016 (alleen de gevolgen van beslispoint 7) en in de MJPB 2017-2020 (alle andere financiële gevolgen).

De griffier,

De voorzitter,