

* als prioritair aangegeven door fractie

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
1	CU	AH	p. 33	Vraag: Er staat een dekking nadeel van vluchtelingenstroom extra capaciteit. (€100.000) Hoe verhoudt dit zich met de toegezegde extra middelen van het Rijk voor de opvang van vluchtelingen, de afgelopen maand? <u>Antwoord:</u> Tijdens de college tweedaagse in maart is besloten om voor 2016 incidenteel € 100.000, - in het beeld op te nemen ten behoeve van inzet van extra capaciteit. Deze middelen worden aangewend om de gemaakte extra uren van intern projectmanagement te dekken. In het concept uitwerkingsakkoord verhoogde asielinstroom van 28 april jl. zijn afspraken weergegeven over de financiële gevolgen van de extra toename van vergunninghouders in de gemeenten. De hierin genoemde te verwachten Rijks gelden die aan Arnhem zullen worden toebedeeld zijn bedoeld voor de kosten rondom verschillende programma's zoals (bijzondere) bijstandsverstrekking, onderwijs, gezondheid en preventie en jeugdhulp en komen daarmee direct ten goede van de statushouders.
2	CU	AH	p.14	Vraag: Wat is het Interactief Aankoop Systeem? <u>Antwoord:</u> Via het interactief aankoopstelsel (hierna: IAS) wordt de inkoop van diensten voor regionale (en bovenregionale) Jeugd, Wmo, centrumtaken en activerend werk ingekocht. Er is gekozen voor het IAS als inkoopprocedure omdat hierin de mogelijkheid wordt geboden doorlopend nieuwe aanbieders (zowel grote als kleine) toe te laten treden en continu innovatieve inzichten binnen het sociale domein te kunnen verwerken zonder een nieuwe aanbesteding te hoeven starten. Het IAS zal worden ingericht mede op basis van input vanuit de markt én inwoners en cliëntenorganisaties. Indien blijkt dat de huidige dienstverlening geen passende oplossing biedt voor een cliënt kan maatwerk/een gewenst resultaat worden uitgevraagd binnen het IAS waarbij dienstverleners, die zich hebben aangemeld binnen het stelsel en voldoen aan minimale kwalitatieve criteria, een aanbieding of oplossing kunnen indienen. De cliënt kan i.s.m. met de lokale toegang de best passende oplossing selecteren. De cliënt heeft zoals gezegd invloed op de te ontvangen zorg en heeft keuzevrijheid.
3	CU	IvB/GE/ML	p. 30	Vraag: Stellen we met de perspectiefnota in feite al in met het verlagen van de kwijschelding van de afvalstoffenheffing en invoering van Diftar?

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				<u>Antwoord:</u> Met het vaststellen van de perspectiefnota wordt ingestemd met het financieel verwerken van deze voorstellen in de begroting 2017-2020. Voor beide aspecten (kijtschelding en invoering diftar) komt er nog een uitwerking in de vorm van een raadsvoorstel. Op dat moment wordt de definitieve keus gemaakt. Mocht de raad te zijner tijd niet instemmen, dan zullen de consequenties daarvan in de MJPB 2017-2020 of middels een begrotingswijziging op de MJPB 2017-2020 verwerkt worden.
4	CU	ML	p. 31	Vraag: Wat zijn de extra kosten mbt de huisvesting van medewerkers in de wijken (v wijken weten) terwijl de huur van het Stads kantoor doorloopt tot 1 juli 2020? <u>Antwoord:</u> In het eerste deel van de pilotfase hadden de huidige teams Leefomgeving (bewust) alleen een laptop zodat ze overal in hun wijk konden werken: in de kantine van de sporthal, op de werklocatie van het sociale wijkteam of bij mensen thuis. Inmiddels blijkt er bij de teams toch behoefte aan een eigen werkplek en wordt er geëxperimenteerd met inloopgelegenheid voor inwoners. Zo gaat het team Vredenburg-Kronenburg-Rijkerswoerd binnenkort op pad met een mobiele werkplek/rijdend kantoor omdat het een groot gebied is met relatief weinig ontmoetingsplekken voor inwoners en professionals. Op basis van de ervaringen van de huidige teams zal in het najaar worden bepaald wat er minimaal nodig is aan huisvesting bij de start van alle teams uiterlijk per 1/1/2017. Inschatting is dat de kosten hiervoor maximaal de hoogte zullen hebben van de huisvestingskosten van de sociale wijkteams. De huurkosten voor de 8 locaties van de sociale wijkteams bedragen € 183.000 (prijsspeil 2015; kale huursom, dus exclusief zaken als inrichting, elektra, schoonmaak).
5	CU	GE	p.32	Vraag: De 1,2 mio meerkosten voor het personeel van het Kunstbedrijf, waar komen deze kosten vandaan? <u>Antwoord:</u> Het aantal ex-Kunstbedrijf medewerkers dat het ambtelijk dienstverband heeft verkozen boven een ZZP-schap met een afkoopregeling heeft hoger uitgepakt dan beoogd op het moment van het collegebesluit in februari 2015. Daarbij leidt ook de samenstelling van die groep (hogere leeftijd, lange ambtelijke dienstverbanden en beperkt ondernemerschap) naar verwachting tot de meerkosten in de doorbetaling van salaris en WW-rechten. Hiervoor wordt nu een extra voorziening getroffen. Met uitstroombevorderende maatregelen (opleidingen, trainingen, loopbaanbegeleiding etc.) koersen we op een

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				reductie in de kosten, maar voor nu gaan we uit van de omvang van de financiële schadelast die op basis van het huidige inzicht gaat ontstaan.
6	CU	RK	p. 38	Vraag: Waarom is het logisch dat middelen huisvesting primair onderwijs naar de wijken zullen gaan? Er zijn toch ook veel scholen die een bovenwijken/stedelijk bereik hebben? <u>Antwoord:</u> Scholen in het Primair Onderwijs zijn in principe wijkgebonden voorzieningen; kinderen moeten de mogelijkheid hebben om zoveel mogelijk in de eigen buurt of wijk naar school te gaan. Schoolgebouwen kunnen een spilfunctie in de wijk vervullen. Voor het Speciaal Onderwijs en voor sommige scholen in het bijzonder onderwijs (De Cosmicus, De Rank, Ibn-i Sina en Parcival) geldt dat sprake is van leerlingen vanuit de hele stad en ook van buiten de stad. Op dit moment wordt samen met de schoolbesturen gewerkt aan een Integraal Huisvestingsplan, reductie van de leegstand, de vorming van Integrale Kindcentra en de voorbereiding van doordecentralisatie van de onderwijshuisvestingsmiddelen. Zodra het Integraal Huisvestingsplan is vastgesteld en de verantwoordelijkheid voor onderwijshuisvesting primair onderwijs wordt overgedragen aan de schoolbesturen ('doordecentralisatie') zal definitief bepaald worden op welk niveau (wijk/stad) de beschikbare budgetten ingezet worden.
7	CU	ML	p.43	Vraag: Hoe worden de kenmerken van gebiedsbevolking, de zelfredzaamheid en het zelf organiserend vermogen gemeten (methodiek), als op basis daarvan de wijkbudgetten op worden vastgesteld? <u>Antwoord :</u> De wijkbudgetten voor de specialistische Jeugdhulp en de maatwerkvoorzieningen Wmo 2015 zijn gebaseerd op objectieve kenmerken van de deelpopulaties van de gebieden en wijken. De kenmerken zijn overgenomen van de landelijke verklaringsmodellen en verdeelmodellen (SCP, Cebeon en Bureau AEF). De wijkbudgetten voor Beschermd wonen en voor de klassieke Wmo taken (rolstoelen, huishoudelijke hulp, woonvoorzieningen en vervoersvoorzieningen) zijn gebaseerd op het historisch zorggebruik per wijk/gebied. Voor deze vormen van zorg is nog geen verklaringsmodel op basis van objectieve kenmerken van de populatie voorhanden. De verdeelsleutels zijn een eerste proeve voor de verdeling van middelen van de specialistische en maatwerkvoorzieningen. De komende jaren kunnen deze door goed monitoren en kennisontwikkeling over diverse cliëntgroepen doorontwikkeld worden. Voor het verdeelmodel specialistische jeugdhulp is - geheel in lijn met het landelijke model - het aantal jeugdigen per wijk/gebied als uitgangspunt genomen. Vervolgens is gekeken naar de volgende

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				populatiekenmerken: gezinssituatie , psychische gezondheid van ouders, opgroeien in armoede en het zelf organiserend vermogen. Voor dit laatste was het gestandaardiseerd inkomen van huishoudens met kinderen een belangrijke indicator. Deze factoren hangen in belangrijke mate samen met het zorggebruik en dus met de kosten. Voor het verdeelmodel Wmo 2015 is gekeken naar demografische kenmerken, sociaal-economische kenmerken en gezondheid. Ook hier gaat het om factoren die sterk samenhangen met de geïndiceerde Wmo zorg.
8	CU	ML	p.42	Vraag: Op blz 42 staat: De wijkteams zijn daarbij niet gebonden aan de wijze waarop de nog te realiseren bezuiniging is toegerekend aan de verschillende onderdelen van hun wijkbudget. Ze hebben toch geen keuze? Of kunnen ze meer uitgeven dan gepland? <u>Antwoord:</u> De wijkteams geven niet meer uit dan het volume van het aan hun wijk/gebied toegekende budget. Zij kunnen wel schuiven tussen de verschillende onderdelen binnen dat budget.
9	CU	AH	p.27	Vraag: Het voordeel op Beschermd Wonen (3,5 mio) moet dat niet via de AR weer worden bestemd voor het doel, Beschermd Wonen? <u>Antwoord:</u> Aangezien vorig jaar op basis van de meicirculaire 2015 de verlaging op Beschermd Wonen (evenals de andere onderdelen van de IU Sociaal Domein) verrekend zijn met de algemene middelen, komt de positieve aanpassing op dit budget vanaf 2016 weer ten gunste van de algemene middelen. De begrote lasten in het beleidsveld op dit onderdeel zijn namelijk gebaseerd op de meicirculaire 2014 uitgaande van het historisch niveau van de benodigde (werkelijke) lasten en zijn aldus toereikend. Deze lasten zijn opgenomen in de begroting. Of we vervolgens overhouden of te kort komen ten opzichte van enig (fictief, op basis van een verdeelmodel) door het Rijk vastgesteld budget, is dan niet relevant. Zie ook vraag 13 van de PvdA.
10	CU	ML	p.31	Vraag: Hoe wordt de BR Verzelfstandigen gevuld? <u>Antwoord:</u> Er is voor gekozen om de BR Verzelfstandigen te vullen vanuit de Algemene Reserve. Dit legt een incidenteel beslag op de algemene Reserve, maar heeft als voordeel dat de lasten niet in meerdere jaren op de exploitatie zullen drukken. Hierdoor worden de geprognosticeerde tekorten in 2017 en 2018 minder groot. terwijl de totaal te verwachten en beschikbare frictiekosten direct inzichtelijk zijn.
11	PVDA	AH/ML	p.14	Vraag: Omzetten maatwerkvoorzieningen WMO en specialistische voorzieningen (jeugdhulp) naar

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				algemene (preventieve) voorzieningen. Wat wordt er bedoeld met deze zin? Dat maatwerkvoorzieningen niet meer aangevraagd kunnen worden? Budgetten algemene preventieve voorzieningen worden beheerd door de wijkteams. Gaat dat budget af van de maatwerkvoorzieningen WMO en jeugdhulp ? <u>Antwoord:</u> Een van de centrale doelstellingen in de transformatie van het sociale domein is om meer preventief te werken. Het College vult dit in door de algemene voorzieningen te versterken die voorliggend zijn aan de maatwerkvoorzieningen en specialistische jeugdhulp. Door een combinatie van inzet van de bestaande algemeen (welzijns-)voorzieningen en (lichtere vormen) van geïndiceerde zorg en ondersteuning kan bereikt worden dat problematiek eerder effectief opgepakt kan worden en er een minder beroep wordt gedaan op de maatwerkvoorzieningen en specialistische jeugdhulp. De budgetten voor algemene voorzieningen worden inderdaad beheerd door de wijkteams leefomgeving. Voor inwoners die dat nodig hebben blijven de maatwerkvoorzieningen en specialistische jeugdhulp beschikbaar. Het doel is dat het totale volume van deze (duurdere) geïndiceerde voorzieningen substantieel afneemt door de preventieve inzet van de algemene voorzieningen.
12	PVDA	ML	p.20	Vraag: Wat wordt bedoeld met datagestuurd beleid? <u>Antwoord:</u> De gemeente Arnhem heeft de ambitie om het gebruik van gegevens (data) een veel zwaardere rol te geven bij het maken van plannen of het nemen van beslissingen. Hiervoor is het nodig dat we eventueel samen met ketenpartners - gegevens (data) aggregeren tot waardevolle informatie. Deze informatie moet een veel beter inzicht bieden in het effect van ons handelen (terugkijken) en kan helpen bij het voorspellen ervan.
13	PVDA	AH	p.27	Vraag: beschermd wonen Arnhem krijgt een verhoging van het budget beschermd wonen van 3,5 miljoen die het college in de algemene middelen stopt omdat vorig jaar de verlaging op beschermd wonen verrekend is met de algemene middelen. Is het tekort hoger of lager dan de verhoging? <u>Antwoord:</u> Aangezien vorig jaar op basis van de meicirculaire 2015 de verlaging op Beschermd Wonen (evenals de andere onderdelen van de IU Sociaal Domein) verrekend zijn met de algemene middelen, komt de positieve aanpassing op dit budget vanaf 2016 weer ten gunste van de algemene middelen. De begrote lasten in het beleidsveld op dit onderdeel zijn namelijk gebaseerd op de meicirculaire 2014 uitgaande van het historisch niveau van de benodigde (werkelijke) lasten en zijn aldus toereikend. Deze lasten zijn opgenomen in de begroting. Of we

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				vervolgens overhouden of te kort komen ten opzichte van enig (fictief, op basis van een verdeelmodel) door het Rijk vastgesteld budget, is dan niet relevant. Zie ook vraag 9 van de CU.
14	GL	AH	p.14	Vraag: Bij 2.1.2., een na laatste bullet: “In toenemende mate...en draaglast van de inwoners”: Over de bedoeling van deze zin zouden we graag iets meer uitleg ontvangen. <u>Antwoord:</u> De bedoeling is om gefaseerd een vorm van bekostiging voor specialistische jeugdhulp en maatwerkvoorzieningen Wmo in te voeren die, meer dan nu, is gericht is op afrekening op basis van resultaten, zoals vastgelegd in het (eigen gezins-)plan van aanpak. De financiële prikkel om resultaat te behalen voor de inwoner is een essentieel element in de transformatie. De bekostiging moet, in lijn met het (eigen gezins-) plan van aanpak, rekening houden met de draaglast (waar heb je 'last' van, wat is het probleem waarvoor specialistische jeugdhulp of een maatwerkvoorziening Wmo nodig is) en draagkracht (wat kun je aan, zelf of samen met je sociale netwerk). De volgende criteria zijn daarbij leidend: - het geeft inwoners en professionals de ruimte om zelf passende ondersteuning te kiezen en het geeft aanbieders de ruimte om te innoveren en samen te werken; - het verlaagt de administratieve lastendruk voor gemeente, sociale wijkteams en aanbieders.
15	GL	AH	p.17	Vraag: In 2015 zou de CO2 footprint van de gemeentelijke organisatie worden bepaald. Welke is dit en wat gaat er in de komende periode (2017-2020) op dit gebied gebeuren? <u>Antwoord:</u> Het bepalen van de CO2-footprint van de gemeentelijke organisatie wordt bepaald na de implementatie van energiegegevens (EMIS) in het gegevenssysteem van Vastgoed (Planon). Helaas heeft de implementatie van EMIS vertraging opgelopen. Het implementeren van EMIS is ingewikkelder dan gedacht. Implementatie van EMIS is gepland in het derde kwartaal van 2016. Door de vertraging van de implementatie van EMIS is de CO2-footprint van de gemeentelijke organisatie nog niet bepaald. Na het vaststellen van de CO2-footprint van de gemeentelijke organisatie stellen we een ambitie vast voor de CO2-reductie in 2020 ten opzichte van de footprint 2016.
16	GL	AH	p.17	Vraag: In 2015 zouden de ambitie van New Energy Made in Arnhem worden vertaald naar uitgangspunten voor inkoop en aanbesteding. Zouden we die mogen ontvangen? <u>Antwoord:</u> De ambities en de acties voor de gemeentelijke organisatie uit het programma New energy made in Arnhem zijn

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				in oktober en november 2015 aan de opdrachtgevers binnen de gemeentelijke organisatie verstuurd. Aan de opdrachtgevers is verzocht deze ambities mee te nemen in de opdrachten en zo nodig verder te verspreiden binnen de gemeentelijke organisatie. In het programma New energy made in Arnhem zijn de volgende ambities voor inkoop en aanbesteding uitgewerkt: - De gemeente streeft ernaar in 2015 100% duurzaam in te kopen. - Indien er juridische ruimte is, dan zal er naast het van toepassing verklaren van de door RVO opgestelde duurzaamheidscriteria ruimte worden geboden aan de inbreng van producten en diensten uit de lokale markt. De gemeente wil lokale ondernemers bij onderhandse offerteaanvragen blijven betrekken, voor een aandeel van ten minste een derde. - Daarnaast wil de gemeente, daar waar mogelijk, innovatiegericht inkopen en aanbesteden stimuleren: bij innovatiegericht inkopen wordt gezocht naar een innovatieve oplossing of laat de gemeente ruimte aan de ondernemer om een innovatieve oplossing aan te bieden. - Verder committeert de gemeente zich aan de doelen en ambities die worden gesteld in het kader van New energy made in [Arnhem]. Medio 2016 wordt een inleidende tekst uitgewerkt die naast bovengenoemde ambities meegegeven wordt bij inkoop en aanbestedingen.
17	GL	AH	p.17	Vraag: Wat zijn de effecten van het klimaatakkoord van Parijs voor Arnhem? Voldoet de onlangs aangenomen nota? Ook de gevolgen van het rechterlijke vonnis in de klimaatzaak aangespannen door Urgenda zouden nog in kaart worden gebracht door het college. Is hier al iets over bekend? <u>Antwoord:</u> Het Klimaatakkoord en de Klimaatzaak gaan (direct of indirect) over verdere reductie van CO2, respectievelijk mondiaal en landelijk. CO2-uitstoot is moeilijk te beschouwen op het niveau van een gemeente, onder meer vanwege de van oudsher centraal georganiseerde energievoorziening. Het sluiten van kolencentrales en ook het fiscaal stimuleren van schoon vervoer zijn beide voorbeelden van landelijke maatregelen die een sterke reductie van CO2 uitstoot opleveren. Het gemeentelijke programmaplan New energy made in Arnhem richt zich daarom bewust op het vergroten van het (relatieve) aandeel duurzame energie in Arnhem, los van de bijbehorende (absolute) uitstoot van broeikasgassen. Daar zijn de volgende redenen voor: 1. Ontwikkelingen in het aantal inwoners/huishoudens en bedrijven/organisaties zijn zo niet van invloed op de verduurzamingsopgave; 2. De almaar wijzigende omrekenfactoren (van kWh naar kg CO2 of van liter benzine naar kg CO2) zijn zo niet

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				van invloed op de verduurzamingsopgave; schonere voertuigen en een schonere energiemix op macroniveau leiden immers al tot een “autonome” CO2-reductie. 3. Er zijn geen databronnen die de specifieke Arnhemse CO2-uitstoot duiden voor de gehele periode vanaf 1990. Op nationaal niveau kan op basis van eenduidige databronnen eenvoudig een meetlat langs de uitstoot van broeikasgassen worden gelegd, maar op het niveau van Arnhem is dat veel lastiger. Het programmaplan New energy made in Arnhem beschrijft om bovenstaande redenen concrete ambities voor 2020 op het gebied van energiebesparing, windenergie, zonne-energie, duurzame warmte en hernieuwbare brandstoffen, zonder aan de bijbehorende CO2-uitstoot te refereren. Het aandeel duurzame energie moet toenemen van 6,7% (eind 2015) tot 14,0%. Het Klimaatakkoord en de Klimaatzaak vatten we in Arnhem op als een belangrijk signaal om de energietransitie met een hoge prioriteit (verder) vorm te geven. Hieraan levert Arnhem haar bijdrage door het nastreven van meer energiebesparing en een vergroot aandeel duurzame energie, zoals verwoord in New energy made in Arnhem.
18	GL	AH/GE	p.17	Vraag: In 2015 zou een onderzoek worden gedaan naar het bestaand vastgoed en een ambitie worden vastgesteld voor het verduurzamen van bestaand vastgoed in 2020. Wat zijn hiervan de resultaten en welke ambities heeft Arnhem op dit gebied? <u>Antwoord:</u> Het onderzoek is in 2015 uitgevoerd. De B&W nota wordt op korte termijn geagendeerd voor het College. De conclusies uit de rapporten zullen vervolgens per raadsbrief worden verstrekt. De ambities van de gemeente Arnhem zijn opgenomen in het coalitieakkoord.
19	GL	RK	p.28	Vraag: Bij de Omgevingswet: Waarom blijft er op het gebied van beleidsinzet en aan de handhavingkant naar verwachting veel werk behouden, of neemt het zelfs toe? <u>Antwoord:</u> Met de Omgevingswet wil het rijk de regels voor ruimtelijke plannen vereenvoudigen en samenvoegen, om het makkelijker te maken om bijvoorbeeld bouwprojecten uit te voeren. De wet bundelt 26 bestaande wetten die betrekking hebben op de fysieke ruimte, zoals die voor ruimtelijke ordening, milieu en natuur. Daarnaast wil het rijk gemeenten meer ruimte geven hierin eigen afwegingen te maken. De gemeente kan die afwegingen vroegtijdig maken of bij het opstellen van individuele vergunningen. In beide gevallen kost dit extra beleidscapaciteit. Gemeenten krijgen bovendien een centrale rol in de integratie van beleid van andere

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				overheden. Voor zowel de voorbereiding op de Omgevingswet, als voor de uitvoering ervan zal er daarom significante beleidsinzet van de gemeente nodig zijn. Verder moet de wet meer ruimte geven voor particuliere ideeën, onder meer door meer activiteiten vrij te stellen van vergunningen. Gemeenten blijven hierbij wel verplicht te handhaven op bouwactiviteiten, ook als deze alleen meldingsplichtig zijn en dus onder algemene regels vallen. Te verwachten valt juist dat het controleren op algemene regels meer tijd in beslag neemt, omdat telkens in de regels gezocht moet worden welke voorschriften per specifiek geval relevant zijn.
20	GL	IvB	p.30	Vraag: Is er langs de gehele kade walstroom beschikbaar is? En is dit groene stroom? <u>Antwoord:</u> - Op dit moment heeft Arnhem alleen walstroom op de Nieuwe Kade, Dus niet in de Nieuwe Haven en ook niet op de Rijnkade noch op de Boterdijk De locaties zijn te zien op http://www.park-line.nl/water/walstroom. - De aangeboden stroom is conform het contract dat de gemeente heeft voor al haar electriciteitsafname. De inkoop hiervan is collectief, maar de vergroening regelt elke gemeente zelf. Wij zijn aan het onderzoeken of en hoe we de grijze stroom die we afnemen onder het huidige contract op een goede manier (achteraf) kunnen vergroenen, of dat het beter is het budget dat hiervoor gereserveerd is in te zetten om projecten in Arnhem te ondersteunen om meer energie duurzaam op te wekken. Voor de toekomstige aanbesteding (vanaf 2018) onderzoeken we momenteel de mogelijkheden om een directe link te leggen tussen onze inkoop en de realisatie van nieuwe regionale duurzame opwek-projecten en energiebesparing.
21	GL	ML	p.31	Vraag: Kunt u een overzicht geven van de geschatte frictiekosten bij de verzelfstandiging van de verschillende instellingen? <u>Antwoord:</u> In de onderstaande tabel is in beeld gebracht welke frictiekosten zich voor zullen gaan doen bij de (toekomstige) verzelfstandigingen. Actualisatie van deze cijfers als gevolg van wijzigingen in de business cases van de verzelfstandigingen kunnen er toe leiden dat de cijfers in de komende tijd af gaan wijken (naar verwachting slechts marginaal)

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord																																																																													
				<table><tr><th>Opbouw te vormen BR frictiekosten</th><th>2016</th><th>2017</th><th>2018</th><th>2019</th><th>2020</th><th></th></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandiging ter dekking contributiemarge</td><td>0</td><td>324</td><td>162</td><td>0</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead Natuurcentrum</td><td>0</td><td>166</td><td>156</td><td>0</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead sportbedrijf</td><td>0</td><td>2.113</td><td>1.663</td><td>153</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead parkeerbedrijf</td><td>0</td><td>70</td><td>68</td><td>0</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead schulddienstverlening</td><td>525</td><td>477</td><td>65</td><td>0</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead sociale wijkteams</td><td>0</td><td>448</td><td>309</td><td>49</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead IGUO</td><td>0</td><td>925</td><td>753</td><td>0</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten MSSA</td><td>330</td><td>330</td><td>270</td><td>175</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten personeel kunstbedrijf</td><td>1.200</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td></tr><tr><td>Totaal</td><td>2.055</td><td>4.853</td><td>3.446</td><td>377</td><td>0</td><td>10.731</td></tr></table> Bij de berekening worden de indirecte kosten verdeeld in personele kosten, ict, huisvesting en overige materiële kosten. De omvang van de afbouwbare overhead wordt eerst vastgesteld door te bepalen in welke mate de organisatieverandering doorwerkt op deze vier categorieën, variërend van veel tot geen invloed. Vervolgens wordt van dit bedrag de frictie berekend. Hiervoor is binnen een categorie voor elke kostensoort de afbouwsnelheid bepaald. Direct afbouwbaar levert geen frictie op terwijl afbouwbaar op langere termijn het eerste jaar 100% frictie oplevert etc. Het berekende frictiebedrag per jaar is de totaalstelling van deze doorrekening per kostensoort.	Opbouw te vormen BR frictiekosten	2016	2017	2018	2019	2020		Vorming BR frictiekosten verzelfstandiging ter dekking contributiemarge	0	324	162	0	0		Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead Natuurcentrum	0	166	156	0	0		Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead sportbedrijf	0	2.113	1.663	153	0		Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead parkeerbedrijf	0	70	68	0	0		Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead schulddienstverlening	525	477	65	0	0		Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead sociale wijkteams	0	448	309	49	0		Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead IGUO	0	925	753	0	0		Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten MSSA	330	330	270	175	0		Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten personeel kunstbedrijf	1.200	0	0	0	0		Totaal	2.055	4.853	3.446	377	0	10.731
Opbouw te vormen BR frictiekosten	2016	2017	2018	2019	2020																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandiging ter dekking contributiemarge	0	324	162	0	0																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead Natuurcentrum	0	166	156	0	0																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead sportbedrijf	0	2.113	1.663	153	0																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead parkeerbedrijf	0	70	68	0	0																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead schulddienstverlening	525	477	65	0	0																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead sociale wijkteams	0	448	309	49	0																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten agv te bouwen overhead IGUO	0	925	753	0	0																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten MSSA	330	330	270	175	0																																																																												
Vorming BR frictiekosten verzelfstandigingen ter dekking frictiekosten personeel kunstbedrijf	1.200	0	0	0	0																																																																												
Totaal	2.055	4.853	3.446	377	0	10.731																																																																											
22	GL	AH	p.35	Vraag: Op basis van welke argumenten en afwegingen is de keuze gemaakt om nog eens 1 miljoen extra te bezuinigen? <u>Antwoord:</u> Het betreft hier geen extra bezuiniging betreft, maar het realiseren van een bestaande taakstelling																																																																													
23	CDA	AH/ ML	p.14	Vraag: "Samen met de regio vormgeven aan het Interactief Aankoop Systeem zodat de vernieuwing van het aanbod dat beter aansluit op de vraag en de keuzevrijheid van inwoners permanent en onomkeerbaar plaats kan vinden." Gaarne toelichting hoe een nieuw systeem beter aansluit op de vraag en keuzevrijheid van inwoners. En waarom is deze beweging "permanent en onomkeerbaar"? Alle systemen dienen toch omkeerbaar te zijn als de politiek dat (ooit) wenselijk acht. <u>Antwoord :</u> Via het interactief aankoopstelsysteem (hierna: IAS) wordt de inkoop van diensten voor regionale (en bovenregionale) Jeugd, Wmo, centrumtaken en activerend werk ingekocht. Er is gekozen voor het IAS als inkoopprocedure omdat hierin de mogelijkheid wordt geboden doorlopend nieuwe aanbieders toe te laten treden en continu innovatieve inzichten binnen het sociale domein te kunnen verwerken zonder een nieuwe aanbesteding te hoeven starten. Het IAS zal worden ingericht mede op basis van input vanuit de markt én																																																																													

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				inwoners en cliëntenorganisaties. Indien blijkt dat de huidige dienstverlening geen passende oplossing biedt voor een cliënt kan maatwerk/een gewenst resultaat worden uitgevraagd binnen het IAS waarbij dienstverleners, die zich hebben aangemeld binnen het systeem en voldoen aan minimale kwalitatieve criteria, een aanbieding of oplossing kunnen indienen. De cliënt kan i.s.m. met de lokale toegang de best passende oplossing selecteren. De cliënt heeft zoals gezegd invloed op de te ontvangen zorg en heeft keuzevrijheid. Met een permanente en onomkeerbare beweging is bedoeld dat binnen het IAS een doorontwikkeling van producten/diensten wordt geïnitieerd waarbij de transformatie (conform de koersnota) het uitgangspunt is. De inkoop met behulp van het IAS is een doorlopende inkoopprocedure. Indien deze succesvol verloopt, is er geen einddatum. De Regio Centraal Gelderland heeft evaluatiemomenten ingebouwd, de eerste na 3 jaar, waarbij de afweging gemaakt kan worden om de inkoopprocedure al dan niet te continueren. In deze zin is geen sprake van een onomkeerbaar proces.
24	CDA	AH	p. 14	Vraag: Op pagina 14 staat "In toenemende mate niet meer de inzet van mens en middelen de vorm is waarop zorg en ondersteuning worden bekostigd. Hierbij wordt het te behalen resultaat als financieringsvorm gehanteerd uitgaande van een specifieke (individuele) balans tussen draagkracht en draaglast van de inwoners." Gaarne toelichting wat hiermee bedoeld wordt. Wat voor type zorg wordt er geleverd en wat wordt concreet bedoeld met "balans tussen draagkracht en draaglast van de inwoners."? <u>Antwoord:</u> De bedoeling is om gefaseerd een vorm van bekostiging voor specialistische jeugdhulp en maatwerkvoorzieningen Wmo in te voeren die, meer dan nu, is gericht is op afrekening op basis van resultaten, zoals vastgelegd in het (eigen gezins-)plan van aanpak. De financiële prikkel om resultaat te behalen voor de inwoner is een essentieel element in de transformatie. De bekostiging moet, in lijn met het (eigen gezins-) plan van aanpak, rekening houden met de draaglast (waar heb je 'last' van, wat is het probleem waarvoor specialistische jeugdhulp of een maatwerkvoorziening Wmo nodig is) en draagkracht (wat kun je aan, zelf of samen met je sociale netwerk). De volgende criteria zijn daarbij leidend: - het geeft inwoners en professionals de ruimte om zelf passende ondersteuning te kiezen en het geeft aanbieders de ruimte om te innoveren en samen te werken; - het verlaagt de administratieve lastendruk voor gemeente, sociale wijkteams en aanbieders.
25	CDA	IvB	p.29	Vraag: Op pag. 29 worden meerdere knelpunten op beleidsvelden en in de bedrijfsvoering gemeld. Kan de raad een nadere analyse ontvangen van de knelpunten op het gebied van de financiële vertaling van

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord																																																																						
				Presikhaaf Bedrijven? Hoe zijn de bedragen die in het meerjarenperspectief zijn weergegeven opgebouwd? Welke maatregelen bij Presikhaaf Bedrijven worden vertraagd of niet uitgevoerd? <u>Antwoord:</u> Als gevolg van de vertraging in de uitvoering van het Bresdo rapport en de bestuurlijke keuze om de groepsdetacheringen bij Presikhaaf te laten, zijn de besparingen/inkomsten/kosten zoals die zijn opgenomen in het Bresdo-rapport tegen het licht gehouden en zijn de maatregelen risicogericht financieel herbeoordeeld. Dit in lijn met de eerder aan uw raad gemelde risico's zoals opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen van de MJPB en Turap 20-2015. In het Bresdo rapport zijn de volgende maatregelen benoemd (pagina 31) Tabel 1 <table><tr><th>€ k</th><th>2015</th><th>2016</th><th>2017</th><th>2018</th><th>2019</th><th>2020</th></tr><tr><td>1. Minder personeelskosten bij PHB</td><td></td><td>-1.085</td><td>-1.085</td><td>-1.085</td><td>-1.085</td><td>-1.085</td></tr><tr><td>2. Overhead PHB op normniveau</td><td></td><td>-1.491</td><td>-2.040</td><td>-2.040</td><td>-2.040</td><td>-2.040</td></tr><tr><td>3. Reductie begeleiding BW (agv 300 fte nr gemeente)</td><td></td><td>-242</td><td>-921</td><td>-921</td><td>-921</td><td>-921</td></tr><tr><td>4. 200 WSW-ers extra aan de slag</td><td></td><td>-2.000</td><td>-2.000</td><td>-2.000</td><td>-2.000</td><td>-2.000</td></tr><tr><td>5. Huisvestingskosten</td><td></td><td>-300</td><td>-1.000</td><td>-1.000</td><td>-1.000</td><td>-1.000</td></tr><tr><td>6. Vervoerskosten</td><td></td><td>-427</td><td>-427</td><td>-427</td><td>-427</td><td>-427</td></tr><tr><td>7. Frictiekosten</td><td></td><td>2.400</td><td>1.800</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>8. Verschuiving WSW-ers naar gemeenten</td><td></td><td>pm</td><td>pm</td><td>pm</td><td>pm</td><td>pm</td></tr><tr><td>9. Totale besparing</td><td></td><td>-3.145</td><td>-5.673</td><td>-7.473</td><td>-7.473</td><td>-7.473</td></tr></table> Per maatregel is beoordeeld in hoeverre de maatregel later wordt gerealiseerd, of minder / niet realistisch wordt geacht en wat de financiële consequenties zijn: <u>1. Minder personeelskosten bij PHB</u> Het betreft hier een besparing van personeelslasten van € 1 mln. Dit als gevolg van de overdracht van taken van	€ k	2015	2016	2017	2018	2019	2020	1. Minder personeelskosten bij PHB		-1.085	-1.085	-1.085	-1.085	-1.085	2. Overhead PHB op normniveau		-1.491	-2.040	-2.040	-2.040	-2.040	3. Reductie begeleiding BW (agv 300 fte nr gemeente)		-242	-921	-921	-921	-921	4. 200 WSW-ers extra aan de slag		-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	5. Huisvestingskosten		-300	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	6. Vervoerskosten		-427	-427	-427	-427	-427	7. Frictiekosten		2.400	1.800	0	0	0	8. Verschuiving WSW-ers naar gemeenten		pm	pm	pm	pm	pm	9. Totale besparing		-3.145	-5.673	-7.473	-7.473	-7.473
€ k	2015	2016	2017	2018	2019	2020																																																																				
1. Minder personeelskosten bij PHB		-1.085	-1.085	-1.085	-1.085	-1.085																																																																				
2. Overhead PHB op normniveau		-1.491	-2.040	-2.040	-2.040	-2.040																																																																				
3. Reductie begeleiding BW (agv 300 fte nr gemeente)		-242	-921	-921	-921	-921																																																																				
4. 200 WSW-ers extra aan de slag		-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000																																																																				
5. Huisvestingskosten		-300	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000																																																																				
6. Vervoerskosten		-427	-427	-427	-427	-427																																																																				
7. Frictiekosten		2.400	1.800	0	0	0																																																																				
8. Verschuiving WSW-ers naar gemeenten		pm	pm	pm	pm	pm																																																																				
9. Totale besparing		-3.145	-5.673	-7.473	-7.473	-7.473																																																																				

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				Presikhaaf Bedrijven naar het Werkgeversservicepunt. De groepsdetacheringen gaan niet over naar het WSP hetgeen betekent dat er mogelijk een deel van de bezuinigingen niet gerealiseerd wordt. Door de vertraging in de uitvoering worden de bezuinigingen in een andere fasering gerealiseerd. Het is risicovol om deze bezuiniging dan ook voor 100% te verwerken in de begroting. <u>2. Overhead op normniveau</u> Op grond van de benchmark mag deze bezuiniging als reëel worden ingeschat. Wel is er sprake van een vertraagde realisatie, dit heeft effect op de begroting 2016 en mogelijk 2017. De jaren erna moet dit als realistisch worden ingeschat. <u>3. Reductie begeleiding BW (agv 300 fte nr gemeente)</u> Deze doelstelling (module 8) wordt gerealiseerd en daarmee is deze taakstelling reëel. <u>4. 200 WSW-ers extra aan de slag</u> Het WSP heeft de opdracht om 200 fte met een hoge loonwaarde te plaatsen bij reguliere werkgevers (module 4). Aan deze maatregel is een taakstelling van € 2 mln. gekoppeld. Deze taakstelling wordt in 2016 voor (gem. 25 fte) € 250.000 gerealiseerd (einde 2016 50 fte). Het meerjarig perspectief lijkt risicovol. De bedragen zijn overeenkomstig de nieuwe prognoses aangepast. <u>5. Huisvestingskosten</u> Deze bezuiniging lijkt niet risicovol. <u>6. Vervoerskosten</u> Deze bezuiniging is inmiddels gerealiseerd. <u>7. Frictiekosten</u>

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord																																																																		
				In de begroting is voor 2016 en 2017 rekening gehouden met frictiekosten. Nu de uitvoering van de maatregelen vertraging oplopen worden de frictiekosten ook vertraagd en daarmee anders gespreid over de jaren. <u>8. Verschuiving WSW-ers naar gemeenten</u> Deze maatregel heeft geen financieel effect, zie ook maatregel 3. In tabel 2 is het totaalbeeld van bovengenoemde effecten opgenomen : Tabel 2 Totaal effecten tov Bresdo tabel 1 <table><tr><th>Maatregel</th><th>2016</th><th>2017</th><th>2018</th><th>2019</th><th>2020</th></tr><tr><td>1. Minder personeelskosten</td><td>€ 985.000</td><td>€ 885.000</td><td>€ 785.000</td><td>€ 685.000</td><td>€ 575.000</td></tr><tr><td>2. Overhead PHB op normniveau</td><td>€ 700.000</td><td>€ 700.000</td><td>€ -</td><td>€ -</td><td>€ -</td></tr><tr><td>3. Reductie begeleiding BW</td><td>€ -</td><td>€ -</td><td>€ -</td><td>€ -</td><td>€ -</td></tr><tr><td>4. 200 WSW-ers extra aan de slag</td><td>€ 1.750.000</td><td>€ 1.250.000</td><td>€ 750.000</td><td>€ 250.000</td><td>€ -</td></tr><tr><td>5. Huisvestingskosten</td><td>€ -</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>6. Vervoerskosten</td><td>€ -</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>7. Frictiekosten</td><td>€ -1.800.000</td><td>€ 600.000</td><td>€ 1.200.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>8. WSW-ers naar gemeenten</td><td>pm</td><td>pm</td><td>pm</td><td>pm</td><td>pm</td></tr><tr><td>Totaal op jaarbasis</td><td>€ 1.635.000</td><td>€ 3.435.000</td><td>€ 2.735.000</td><td>€ 935.000</td><td>€ 575.000</td></tr><tr><td colspan="4"></td><td>Totaal</td><td>€ 9.315.000</td></tr></table> * +=negatief effect en -/- = positief effect Bovenstaande totaalbedragen komen voor het 52,3% voor rekening van de gemeente Arnhem (aandeel Arnhem in het aantal AJ (fte) in het totaalbestand AJ Presikhaaf) en zijn voor die bedragen in de begroting verwerkt. De aangepaste begrotingsbedragen zijn opgenomen in de tabel blz. 29 van de Perspectiefnota onder de regel "Aangepaste begroting Presikhaaf (Bresdo + nadere analyse)"	Maatregel	2016	2017	2018	2019	2020	1. Minder personeelskosten	€ 985.000	€ 885.000	€ 785.000	€ 685.000	€ 575.000	2. Overhead PHB op normniveau	€ 700.000	€ 700.000	€ -	€ -	€ -	3. Reductie begeleiding BW	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	4. 200 WSW-ers extra aan de slag	€ 1.750.000	€ 1.250.000	€ 750.000	€ 250.000	€ -	5. Huisvestingskosten	€ -					6. Vervoerskosten	€ -					7. Frictiekosten	€ -1.800.000	€ 600.000	€ 1.200.000			8. WSW-ers naar gemeenten	pm	pm	pm	pm	pm	Totaal op jaarbasis	€ 1.635.000	€ 3.435.000	€ 2.735.000	€ 935.000	€ 575.000					Totaal	€ 9.315.000
Maatregel	2016	2017	2018	2019	2020																																																																	
1. Minder personeelskosten	€ 985.000	€ 885.000	€ 785.000	€ 685.000	€ 575.000																																																																	
2. Overhead PHB op normniveau	€ 700.000	€ 700.000	€ -	€ -	€ -																																																																	
3. Reductie begeleiding BW	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -																																																																	
4. 200 WSW-ers extra aan de slag	€ 1.750.000	€ 1.250.000	€ 750.000	€ 250.000	€ -																																																																	
5. Huisvestingskosten	€ -																																																																					
6. Vervoerskosten	€ -																																																																					
7. Frictiekosten	€ -1.800.000	€ 600.000	€ 1.200.000																																																																			
8. WSW-ers naar gemeenten	pm	pm	pm	pm	pm																																																																	
Totaal op jaarbasis	€ 1.635.000	€ 3.435.000	€ 2.735.000	€ 935.000	€ 575.000																																																																	
				Totaal	€ 9.315.000																																																																	

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
26	CDA	GE, ML	p.30	Vraag: Op pag. 30 worden meerdere knelpunten op beleidsvelden en in de bedrijfsvoering gemeld. Bij Niet te realiseren bestaande taakstellingen schrijft het college: "Hierbij gaat het om het inperken van bovenwettelijke toeslagen en de taakstelling op het programma Wonen en Ruimte. Ten aanzien van de laatste taakstelling wordt onderzocht of er toch nog mogelijkheden te vinden zijn die een bijdrage kunnen leveren." Over welke bovenwettelijke toeslagen gaat het en waarom lukt het niet hierop taakstellingen te realiseren? Aan welke taakstellingen op het gebied van het programma Wonen en Ruimte denkt het college en wat is er nodig die taakstelling als nog te realiseren? <u>Antwoord:</u> Het betreft hier een algemene taakstelling op niet nader geduide bovenwettelijke toeslagen. Onderzocht is naar de mogelijkheden om de kosten te drukken op voorzieningen, producten en ingezette capaciteit waar boven het wettelijk verplichte kader op gerealiseerd wordt. De besparingsmogelijkheden waren al binnen de specifieke beleidsvelden via een andere weg gesignaleerd en ingeboekt op andere taakstellingen, waardoor er geen verdere ruimte is gevonden. Ook in de toekomst zal deze zoektocht blijven interfereren met andere taakstellingen, zoals bijvoorbeeld die op het programma 'van wijken weten'. Daarom wordt in deze Perspectiefnota voorgesteld deze taakstelling te schrappen. Het programma Wonen en Ruimte bestaat voor het overgrote deel uit (grondexploitatie) projecten. De daarin opgenomen kosten en opbrengsten hebben geen structureel maar een incidenteel karakter, waardoor het vinden van een structureel bedrag van deze omvang onmogelijk is. In de aankomende begroting zal een voorstel worden gedaan om het in de begroting opgenomen structurele bedrag om te zetten naar een incidenteel bedrag.
27	CDA	ML	p.31	Vraag: Op pag. 31 worden meerdere knelpunten op beleidsvelden en in de bedrijfsvoering gemeld. Bij Frictiekosten (toekomstige) verzelfstandigingen schrijft het college dat de overhead moet worden afgebouwd en dat er ook kosten voor het personeel van het Kunstbedrijf gereserveerd moet worden. Hiermee is € 10,7 miljoen gemoeid. Een fors bedrag. Kan het college specificeren hoe dit bedrag opgebouwd is per de onderdelen (1) MSSA, (2) het Natuurcentrum, (3) het Sportbedrijf, (4) het Parkeerbedrijf, (5) het budgetadviescentrum, (6) de intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie, (7) de sociale wijkteams en (8) het Kunstbedrijf. <u>Antwoord:</u> Zie het antwoord op vraag 21
28	CDA	AH, ML	p.34	Vraag: Op pag. 34 schrijft het college: "Hiermee nauw samenhangend is de ook vanaf 2017 ingaande

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				taakstelling op grote gesubsidieerde instellingen van € 1,5 miljoen. Voorgesteld wordt om van deze taakstelling 1 miljoen beleidsarm naar de taakstelling op de wijken te vertalen." Daarbij zal deels uitvoering worden gegeven aan afspraak F8 (korting op instellingen met € 1.500.000 vanaf 2017) uit het Coalitieakkoord 'Met de stad!'. Deze taakstelling is sinds mei 2014 al bekend en pas nu wordt een (zachte) effectueringsmaatregel voorgesteld. Welke inspanningen heeft het college eerder verricht om de taakstelling succesvol per 2017 te realiseren? Zijn er gesprekken met instellingen gevoerd en hebben die tot resultaat geleid? Of mogen de wijkteams het nu proberen en welke methoden krijgen zij in handen om (wel) succesvol te zijn? <u>Antwoord:</u> Er is onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om een algemene taakstelling aan betreffende instellingen op te leggen en te realiseren op efficiëntie in de bedrijfsvoering. Een groot deel van de instellingen was al "getroffen" door andere bezuinigingen (oa rijkskortingen), waardoor een dergelijke algemene taakstelling niet haalbaar werd geacht. Verificatie hiervan heeft plaatsgevonden bij de ambtelijke accounthouders van de betreffende instellingen. Met een beperkt aantal instellingen zijn hierop gerichte gesprekken gevoerd en deze lopen nog. Daar de gehele taakstelling niet op de bedrijfsvoering haalbaar werd geacht is het doel om een deel van de taakstelling binnen de contractering te laten plaatsvinden. Contractering van diensten/producten vanuit de vraag van de wijk in plaats van het aanbod vanuit de instelling (vanuit enkel subsidiëring). De verwachting is dat hiermee de taakstelling gerealiseerd zal worden.
29	CDA	ML	p.34	Op pag. 34 schrijft het college: "Hiermee nauw samenhangend is de ook vanaf 2017 ingaande taakstelling op grote gesubsidieerde instellingen van € 1,5 miljoen. Voorgesteld wordt om van deze taakstelling 1 miljoen beleidsarm naar de taakstelling op de wijken te vertalen." Daarbij zal deels uitvoering worden gegeven aan afspraak F8 (korting op instellingen met € 1.500.000 vanaf 2017) uit het Coalitieakkoord 'Met de stad!'. Waarom wordt er slechts 1 miljoen beleidsarm naar de wijken vertaald en niet de gehele taakstelling van € 1,5 miljoen? Hoe wordt de resterende € 0,5 miljoen gerealiseerd per 2017? <u>Antwoord:</u> Het was de ambitie de taakstelling van 1,5 miljoen in het geheel te vinden in versobering van de bedrijfsvoering bij genoemde organisaties zonder dat dit het primaire proces zou raken. Dat lijkt niet voor het volle bedrag haalbaar. Daarom stelt het college voor één miljoen via 'van wijken weten' te besparen door via contractering minder producten af te nemen. De resterende half miljoen verwachten wij te halen door een kostenreductie op de bedrijfsvoering bij genoemde instellingen.

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
30	CDA	ML	p.35	Vraag: Op pag. 35 laat u schematisch de nieuwe programma indeling zien (R0 t/m R9 en W1 t/m W8). Wordt aan programma W1 t/m W8 telkens één portefeuillehouder gekoppeld en zo nee, ziet de raad dan de portefeuilleteoedeling per Wijkprogramma per taakveld? <u>Antwoord:</u> Het antwoord op deze vraag is in dit stadium nog niet te geven. Er zijn verschillende varianten denkbaar hoe de bestuurlijke koppeling aan de wijkprogramma's kan worden vormgegeven. Een werkgroep sturing is op dit moment aan de slag om de governance rondom de wijksturing verder uit te werken en zal zich dan ook buigen over deze vraag. Een antwoord op deze vraag zal naar verwachting voor de totstandkoming van de MJPB worden gegeven.
31	CDA	ML	p.42	Vraag: De tabel bovenaan pag. 42 klopt niet, want die geeft niet het beschikbare budget per inwoner aan. Graag de juiste tabel toevoegen. <u>Antwoord:</u>

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord																				
				Wijkbudget 2017 (lasten) gemiddeld per inwoner <table><thead><tr><th>District</th><th>Gemiddeld per inwoner</th></tr></thead><tbody><tr><td>Totaal gemiddeld per inwoner</td><td>770</td></tr><tr><td>Schuytgraaf/Elderveld</td><td>600</td></tr><tr><td>Elden/De Laar</td><td>620</td></tr><tr><td>VKR</td><td>670</td></tr><tr><td>Malburgen</td><td>1070</td></tr><tr><td>Noord-West</td><td>550</td></tr><tr><td>Noord-Oost</td><td>750</td></tr><tr><td>Presikhaaf</td><td>910</td></tr><tr><td>CSA</td><td>1110</td></tr></tbody></table>	District	Gemiddeld per inwoner	Totaal gemiddeld per inwoner	770	Schuytgraaf/Elderveld	600	Elden/De Laar	620	VKR	670	Malburgen	1070	Noord-West	550	Noord-Oost	750	Presikhaaf	910	CSA	1110
District	Gemiddeld per inwoner																							
Totaal gemiddeld per inwoner	770																							
Schuytgraaf/Elderveld	600																							
Elden/De Laar	620																							
VKR	670																							
Malburgen	1070																							
Noord-West	550																							
Noord-Oost	750																							
Presikhaaf	910																							
CSA	1110																							
32	CDA	RK	-	Vraag: (Hoe) is afspraak F9 (korting op ODRA met € 500.000 vanaf 2017) uit het Coalitieakkoord 'Met de stad!' financieel en beleidsmatig vertaald?																				

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				<u>Antwoord:</u> Een voorstel voor invulling van de genoemde taakstelling krijgt u binnenkort aangeleverd bij behandeling van de begroting ODRA 2017. Getracht is om zo min mogelijk te schrappen in de direct productieve uren bij ODRA. Het voorstel zal bestaan uit twee onderdelen. Ongeveer de helft van het bedrag kan gevonden worden in het sterk reduceren van het budget 'programmakosten Wabo' dat deels gereserveerd is voor ICT-kosten voor de opzet en inrichting van een nieuw zaakstelsel. ODRA is in 2015 gestart met werken via dit zaakstelsel. In overleg met ODRA is afgesproken dat de ICT-component uit het budget programmakosten Wabo vanaf 2017 (en deels al in 2016) geschrapt kan worden. Het tweede deel van de bezuiniging moet gevonden worden in het schrappen van formatieruimte bij ODRA. Naar schatting gaat het om 2 tot 3 fte. Deels gaat het daarbij om in de afgelopen jaren niet volledig benutte juridische capaciteit en uren onvoorzien. Deels gaat het om het schrappen van handhavingsuren milieu, door bedrijfscategorieën in de lagere risicoklassen minder vaak preventief te controleren.
33	SP*	AH /ML	p. 21	Vraag: Omzetting maatwerkvoorziening Wmo en specialistische voorziening jeugdhulp naar algemene voorzieningen: kan de wethouder uitleggen wat hiermee in de praktijk verandert tov de periode 2015 tot heden, worden maatwerkvoorziening/specialistische voorzieningen verder beperkt? <u>Antwoord:</u> Het preventieve aanbod van algemene voorzieningen zal worden versterkt waardoor de instroom in de specialistische voorzieningen zal kunnen gaan afnemen. In de periode vanaf 1-1-2015 is het aanbod nog maar beperkt vernieuwd en is het beroep op specialistische voorzieningen niet afgenomen. Door te investeren op preventieve voorzieningen kan een verschuiving plaatsvinden van verwijzingen naar de specialistische voorzieningen naar preventieve voorzieningen. De specialistische voorzieningen zullen beschikbaar blijven voor die casussen waarvoor dat nodig is en waar inzet van algemene voorzieningen niet volstaat.
34	SP*	ML	p.44	Vraag: Budgetten worden ontschot (blz 44): wil dat zeggen dat het budget wijkteams leefomgeving en het budget van de sociale wijkteams wordt samengevoegd? Zo nee, wat wordt hier mee bedoeld? <u>Antwoord:</u> De ontschotting van de budgetten heeft uitsluitend betrekking op de wijkbudgetten van de teams leefomgeving. De budgetten voor de specialistische hulp en maatwerkvoorzieningen worden via een verdeelsleutel verdeeld over de wijken maar vooralsnog centraal beheerd. Het betekent dat hierdoor inzicht gaat ontstaan in de uitgaven per wijk voor deze voorzieningen die mogelijk leiden tot innovatie in het aanbod en versterking van preventie. Besparingen die in een goed samenspel tussen sociale wijkteams en wijkteams leefomgeving tot stand komen op de budgetten voor geïndiceerde zorg kunnen, mits er geen stedelijke noodzaak is tot herschikking van

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				middelen, bijvoorbeeld in het volgende begrotingsjaar deels weer ingezet worden in de preventieve aanpak in de wijk. Er blijft dus een onderscheid tussen budgetten voor algemene voorzieningen en specialistische hulp en maatwerkvoorzieningen maar er wordt wel gestuurd op de relatie tussen beide onderdelen van het wijkbudget.
35	SP*	AH	p.34	Vraag: Er wordt gesproken over bezuiniging op o.a. de SWOA: welke concrete effecten heeft dit op deze organisatie? <u>Antwoord:</u> Over de effecten van de bezuinigingen op SWOA, Mee en Rijnstad wordt momenteel gesproken met de betreffende organisaties. Het gesprek gaat over de bezuinigingen op de bedrijfsvoering en het omzetten van subsidierelatie naar contractering van diensten/producten. wijkteams leefomgeving zijn aan het onderzoeken of en in welke mate de dienstverlening van deze organisaties in de wijken nodig en effectief is. Dit wordt ook afgestemd met SWOA, MEE en Rijnstad. Dat gesprek is nog volop gaande en daarom kunnen mogelijk effecten op dit moment nog niet in beeld worden gebracht maar pas bij de begroting in het najaar.
36	SP	ML	p.8	Vraag: * Digitale agenda Dat de stad grote ambities op het gebied van de digitale agenda heeft is mooi, maar dit mag niet betekenen dat de mensen die geen (of slechts beperkt) toegang hebben tot een digitale omgeving of niet digitaal vaardig zijn, of laaggeletterd daardoor buiten de boot dreigen te raken. Het zou de gemeente sieren als zij in de perspectiefnota ook duidelijk aangeeft hoe deze groep mensen wil blijven bereiken en hoe zij meegenomen worden in alle nieuwe ontwikkelingen, zeker ook omdat we een steeds groter beroep op de zelfredzaamheid doen. Vraag: hoe worden de genoemde groepen bereikt wordt en meegenomen in alle digitale ontwikkelingen? <u>Antwoord:</u> Op dit moment al werken professionals in de wijk en de wijkteams vooral met direct face-to-face contact met de inwoners. Het is niet de bedoeling dat dit vervangen wordt door uitsluitend digitale communicatie. Wel is duidelijk dat in de digitale agenda de mogelijkheden om beleid en uitvoering veel meer te verbinden door gebruik te maken van informatietechnologie. Op veel terreinen zijn inwoners dit gewend (bijvoorbeeld de iPad voor ouderen) en dit levert goede resultaten op, zonder dat inwoners gedwongen worden om uitsluitend digitaal te communiceren.
37	SP*	ML	p.11	Vraag: * Publieke waarden en toetsstenen We spreken in Arnhem vaak over zelfredzame burgers, maar wat verstaan we hier precies onder? De SP constateert dat er ook burgers zijn die het niet lukt om mee te doen in de samenleving, die zich

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				terugtrekken uit de waarneming van de wijkteams, die niet begrijpen wat er van ze gevraagd wordt die geen vangnet om zich heen hebben. Vraag: Hoe gaat we deze burgers bereiken en houden we ze betrokken? Welke toetssteen kan hiervoor geformuleerd worden? <u>Antwoord:</u> Het is juist de opdracht van professionals in de wijk en wijkteams om inwoners die niet meedoen in de samenleving te bereiken. Uitgangspunt is dat niemand tussen het wal en schip valt en er altijd mogelijkheden zijn door aan te sluiten bij de kracht van inwoners en tot oplossingen te komen die de inwoner zelf kiest. Zelfredzaam betekent vooral dat men zelf aan het stuur zit voor de beste aanpak in de eigen situatie. Dit is een meer duurzame manier van werken dan wanneer men alleen aanbodgericht werkt. Bij kwetsbare inwoners zal altijd een vangnet beschikbaar zijn voor als men het niet op eigen kracht of met steun van het sociale netwerk redt.
38	SP*	GE		Vraag * Aanpak schuldenproblematiek Dat de overheid een stevige schuldeiser is dat is bekend en het is goed dat we hier extra aandacht voor hebben. De SP zou ook graag zien dat er aandacht besteed wordt aan andere schuldeisers die een minstens even grimmig beleid voeren, te denken valt aan bijvoorbeeld Menzis (oude schuld-deurwaarder- nieuwe schuld keten: mensen betalen schuld over vorige maand, maar kunnen de volgende maand ook niet betalen, het probleem wordt niet opgelost en Menzis blijft gewoon vorderen) Van welke andersoortige aandacht wordt er gedacht, kan de wethouder voorbeelden geven en <u>Antwoord:</u> Menzis is op dit moment betrokken in de werkwijze van vroegsignalering en de voorbereiding van een proeftuin voor de Arnhemse Vroeg Eropafaanpak. De werkwijze van vroegsignalering houdt in dat de gemeente lijsten krijgt van Menzis van uitkeringsgerechtigden die voor de bronheffing in aanmerking komen (wanbetalersregeling, waardoor ze zowel premie als een boete betalen). De gemeente benadert die huishoudens en zet eventueel derdenbetaling en schulddienstverlening in om de bronheffing te voorkomen maar ook om het huishouden te ondersteunen bij het vinden van een duurzame oplossing. Doel van de proeftuin voor de Arnhemse Vroeg Eropafaanpak, die we samen met een aantal lokale en landelijke schuldeisers (waaronder Menzis) willen opzetten, is het eerder (in een zo vroeg mogelijk stadium) signaleren van risicovolle schulden en inzetten van interventies ter voorkoming van grotere problemen. In de proeftuin beoordelen we ook of en op welke wijze de interventies een plek krijgen in de wijkaanpak. Tevens wordt met Menzis samengewerkt, om in het kader van de aanpak wanbetaling voor mensen die al onder het bestuursrechtelijke premier regime vallen (bronheffing) de uitstroom van bijstandsgerechtigden te gaan aanpakken (dit in het kader van de aankomende ministeriele regeling - 'verbetering wanbetalersmaatregelen').

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				Menzis heeft een eigen beleid om cliënten met een betalingsachterstand te benaderen en te bezien in hoeverre tot een regeling (gespreide betaling) kan worden gekomen om de betaling te hervatten en om te voorkomen dat ze naar de wanbetalersregeling doorstromen.
39	SP	GE	p.12	Vraag:* Aanpak schuldenproblematiek Wat gaat de wijksturing in samenwerking met de sociale wijkteam doen aan andere schuldeisers zoals Menzis. <u>Antwoord:</u> De wijkcoaches van de sociale wijkteams zijn, zoals ook bleek uit het onderzoek van Bureau PENG, goed in het doorvragen en het naar boven halen van de vraag achter de vraag in de gesprekken met de inwoners die een beroep op hen doen. Mede daarom wordt het taboe op het bespreekbaar maken van financiële problemen weggenomen. Zodra de wijkcoaches samen met de inwoner een goed beeld hebben van de problemen en een overzicht hebben van de verschillende schuldeisers en bedragen, kan hierop de juiste actie worden ondernomen (ook richting schuldeisers). Inwoners die hiertoe niet zelf in staat zijn, kunnen een beroep doen op de wijkcoach of worden verwezen naar andere instanties die hen hierbij van dienst kunnen zijn. De schuldeisers van de belangrijkste vaste lasten (huur, gas/elektra, water, zorgverzekering) zijn via de stuurgroep Vroegsignalering (zie eerdere info over Arnhemse Vroeg Eropafaanpak hierboven) betrokken bij een werkwijze om in een vroeg stadium risicovolle schulden te signaleren. Hierin hebben deze partijen een rol maar ook de sociale wijkteams. Door bundeling van kennis en gegevens (binnen de wettelijke grenzen) kunnen deze inwoners in een eerder stadium worden benaderd en grotere (financiële, maar ook maatschappelijke) problemen worden voorkomen. Tevens hebben de wijkteams en signalerende rol tav zich 'grimmig' opstellende schuldeisers.
40	SP	AH, ML		Vraag: * Transformatie sociaal domein Vraag 1: Zou de wethouder kunnen toelichten waarom er gekozen wordt voor algemene (preventieve) maatregelen in het sociale domein? <u>Antwoord :</u> Zie voor het antwoord vraag 33
41	SP	AH, ML		Vraag: * Transformatie sociaal domein

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				Het is niet zonder reden dat in de jeugdhulp met specialistische voorzieningen wordt gewerkt. De problematiek in de jeugdhulp is vaak complex en vergt een grote mate van specialisme. Kan de wethouder toelichten hoe deze in een algemene voorziening nu ondervangen kunnen worden? <u>Antwoord:</u> Het is niet de bedoeling om alle specialistische hulp in algemene voorzieningen onder te brengen maar de instroom in specialistische voorzieningen te beperken door een beter voorliggende pakket aan algemene voorzieningen. Door goede consultatie tussen specialistisch en algemeen aanbod kan de meest (kosten)effectieve aanpak worden gekozen. Soms is dat algemeen, maar soms ook (versnelde) inzet van specialistische hulp zodat daarna weer snel afgeschaafd kan worden naar algemene voorzieningen. Beide zijn nodig en we zien nu een tekort aan voorliggende algemene voorzieningen waardoor in veel situaties pas later hulp wordt ingezet op het moment dat problemen complexer zijn geworden en er duurdere specialistische voorzieningen nodig zijn.
42	SP	AH, ML		Vraag: * Transformatie sociaal domein Als de inzet van mens en middelen niet meer de vorm zijn waarmee de zorg en ondersteuning worden bekostigd, hoe dan wel. Zou de wethouder dat nader kunnen toelichten? <u>Antwoord:</u> Financiering van input door middel van het betalen van uren kan (gefaseerd en op termijn) vervangen worden door bekostiging van vooraf afgesproken resultaten. Dan is niet de inspanning de kostendrager maar de vaststelling of het vooraf afgesproken resultaat behaald is. Dat scheelt administratieve last en is zowel voor de inwoner als de gemeente duidelijker waarvoor nu betaald wordt. Bijvoorbeeld weer naar school (gedurende langere tijd) is een afgesproken resultaat bij een jongere. Bij zo'n afspraak betaalt de gemeente een bedrag voor het behaalde resultaat, ongeacht hoeveel uur begeleiding er in gestoken wordt.
43	SP	AH, ML		En: wat staat er nu precies in de volgende zin: Hierbij wordt het te behalen resultaat als financieringsvorm gehanteerd uitgaande van een specifieke (individuele) balans tussen draagkracht en draaglast van de inwoner(s) <u>Antwoord:</u> De bedoeling is om gefaseerd een vorm van bekostiging voor specialistische jeugdhulp en maatwerkvoorzieningen Wmo in te voeren die, meer dan nu, is gericht is op afrekening op basis van resultaten, zoals vastgelegd in het (eigen gezins-)plan van aanpak. De financiële prikkel om resultaat te behalen voor de inwoner is een essentieel element in de transformatie.

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord												
				De bekostiging moet, in lijn met het (eigen gezins-) plan van aanpak, rekening houden met de draaglast (waar heb je 'last' van, wat is het probleem waarvoor specialistische jeugdhulp of een maatwerkvoorziening Wmo nodig is) en draagkracht (wat kun je aan, zelf of samen met je sociale netwerk). De volgende criteria zijn daarbij leidend: - het geeft inwoners en professionals de ruimte om zelf passende ondersteuning te kiezen en het geeft aanbieders de ruimte om te innoveren en samen te werken; - het verlaagt de administratieve lastendruk voor gemeente, sociale wijkteams en aanbieders. Zie ook het antwoord op de technische vraag 14 van Groen Links in de eerste ronde technische vragen.												
44	SP	IvB		Werken en kansen Het is mooi, dat streven naar werk. En het is logisch dat we proberen mensen uit de bijstand naar werk te helpen waar dat kan. Maar is er wel voldoende werk in Arnhem? Kunnen er voldoende banen gerealiseerd worden? En op welke termijn? Houden we niet mensen een worst voor die misschien slechts voor een kleine groep bereikbaar is? Vraag 1: In de perspectiefnota spreken we over ‘zoveel mogelijk mensen zinvol actief’. Wat wordt daar mee bedoeld? Wanneer hebben we ons doel behaald? Bij 35% of bij 65%? In de raadsbrief Stand van zaken Participatiewet d.d. 5 april jl. zijn de volgende resultaten toegelicht: <table><tr><td>Aanpak / inzet instrumenten</td><td>Instroom in instrument</td><td>Uitstroom uit instrument</td></tr><tr><td>Instroombeperkende maatregelen/ Bemiddelen aan de poort</td><td>435</td><td>313 (72%)</td></tr><tr><td>Uitstroombevorderende maatregelen/ Re-integratie</td><td>1.109</td><td>521 (47%)</td></tr><tr><td>Totaal</td><td>1.544</td><td>835 (54%)</td></tr></table> Het aantal trajecten en de geboekte resultaten zijn in lijn met de vooraf geformuleerde doelstellingen.	Aanpak / inzet instrumenten	Instroom in instrument	Uitstroom uit instrument	Instroombeperkende maatregelen/ Bemiddelen aan de poort	435	313 (72%)	Uitstroombevorderende maatregelen/ Re-integratie	1.109	521 (47%)	Totaal	1.544	835 (54%)
Aanpak / inzet instrumenten	Instroom in instrument	Uitstroom uit instrument														
Instroombeperkende maatregelen/ Bemiddelen aan de poort	435	313 (72%)														
Uitstroombevorderende maatregelen/ Re-integratie	1.109	521 (47%)														
Totaal	1.544	835 (54%)														
45	SP	IvB		Vraag 2: Hoe concreet (realistisch en haalbaar) zijn de voorstellen die in de perspectiefnota geformuleerd zijn? <u>Antwoord:</u> De voorstellen zoals geformuleerd in paragraaf 2.1.4. Werken aan kansen zijn concreet. Zo zijn we bezig om via de implementatie van SZeebra de mogelijkheden van mensen beter in beeld te brengen; het WerkgeversServicePunt is gestart en ontwikkeld zich door; Activerend werk (doorontwikkeling arbeidsmatige												

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				dagbesteding) is onderdeel van de regionale contractering in het sociaal domein. Voor meer informatie verwijzen we ook graag naar de raadsbrief van 5 april.
46	PVDA	RK		Vraag: Er wordt in de perspectiefnota geconstateerd (p7) dat Nederland een samenleving is met een enorme diversiteit en variëteit. Nederland individualiseert en ons land wordt cultureel meer divers. Dat is ook zichtbaar in Arnhem. We zien ook spanningen die de komst van nieuwe Nederlanders met zich meebrengt en vooroordelen tussen bevolkingsgroepen. Het is goed dat het college de tweedeling/segregatie die ontstaat signaleert. Wat gaat het college beleidsmatig doen met het gegeven dat de kloof tussen bevolkingsgroepen in de stad toeneemt? In de verdere perspectiefnota zien we er niets van terug. <u>Antwoord:</u> De passage waar naar verwezen wordt schetst trends en ontwikkelingen die zich in Nederland en dus ook in Arnhem voordoen. Verderop in de Perspectiefnota wordt geschreven: "het mee kunnen doen in de samenleving, het wederzijds verbinden tussen verschillende groepen en de integratie bevorderen in wijken is een belangrijke opgave. Wij willen dat ook kwetsbare inwoners meedoen in het Arnhemse en zetten in op meer bekendheid van voorzieningen." Het College meent dat het een belangrijke opgave is die ook maar niet uitsluitend door de gemeente moet worden opgepakt in beleid. Het gaat er om dat participatie, in de meest brede zin van het woord, het beste antwoord is op dit vraagstuk. Door dit in wijken op te pakken samen met burgerinitiatieven, zelforganisaties van migranten, en maatschappelijke organisaties in werk, onderwijs, zorg, wonen en veiligheid moet voorkomen worden dat de kloof groter wordt.
47	PVDA	IvB, RK		Vraag: In de nota wordt geconstateerd dat de baankansen van mensen met een gemiddeld opleidingsniveau afnemen. Door technologische ontwikkelingen worden banen op MBO-niveau geautomatiseerd en verplaatst. Een deel van de mensen zal aanhaken bij hoger opgeleiden, maar een deel zal concurreren met laag opgeleiden. De arbeidsmarkt en werkgelegenheid voor laag- en middelbaar opgeleiden. Het college geeft aan dat dat om beleid vraagt dat ook voor deze groepen kansen blijft bieden. De werkloosheid zal volgens de provinciale verkenning naar verwachting dalen in Arnhem maar blijft ook in 2020 in de prognoses het hoogste van heel Gelderland. Er komen vooral banen bij in de dienstensector. In de industrie neemt het aantal banen juist af. PVDA 47 VRAAG: Welke acties onderneemt het college nu om ervoor te zorgen dat er werkgelegenheid blijft voor lager opgeleiden? Hoe kan worden voorkomen dat de mismatch op de arbeidsmarkt in Arnhem nog groter wordt?

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				<u>Antwoord:</u> Het geschetste probleem is een landelijk probleem. Het blijft van belang om te stimuleren dat er voldoende banen voor laagopgeleiden beschikbaar blijven. De gemeente Arnhem zet breed in op het laten groeien van de bestaande bedrijven en instellingen. Hieruit komt de grootste groei van (directe en indirecte) werkgelegenheid. Deze groei komt ten goede voor hoger-, midden- en laagopgeleiden. Daarnaast wordt gezamenlijk met partners gewerkt aan het aantrekken van bedrijvigheid van buiten de regio. Een zo aantrekkelijk mogelijk ondernemersklimaat (arbeidsmarktpotentieel, woonklimaat, onderwijsaanbod, mobiliteit, voorzieningenniveau) zijn sterk ondersteunend aan de groei van bestaande bedrijven en het aantrekken van nieuwe. In bedrijfsbezoeken wordt nadrukkelijk aandacht gevraagd voor banen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Ook zetten we in op het ondersteunen van starters, ZZP'ers om te kunnen (door)starten en versterking van het MKB. Juist in het MKB werken ook relatief meer middel- en lager opgeleiden. Daarbij moet wel bedacht worden dat de arbeidsmarkt zich op regionaal niveau afspeelt. Meer industriële werkgelegenheid in buurgemeenten is dus ook goed voor Arnhem. Bredere scope blijft hier nodig. In dat verband werken we ook samen met gemeenten en partners in het regionale WerkgeversServicePunt (WSP). Het WSP zet momenteel sterk in op het ondersteunen van werkgevers om vacatures passend te maken voor mensen met een lage opleiding / grotere afstand tot de arbeidsmarkt. Hiervoor worden momenteel gespecialiseerde accountmanagers Functiecreatie en jobcarving aangetrokken. Hierdoor verwachten we meer mensen met een lage opleiding / grotere afstand tot de arbeidsmarkt te kunnen plaatsen, bijvoorbeeld op de extra banen in het kader van de Banenafpraak.
48	PVDA	IvB		Vraag: Op p.30 wordt gesteld dat in 2015 het aantal marktkooplieden verder is teruggelopen. De teruggang in het aantal marktkooplieden is volgens het college een trend die al jaren in den lande zichtbaar is en zich ook in Arnhem doorzet. VRAAG: Heeft de teruggang van het aantal marktkooplieden een relatie met de verplaatsing van de markt <u>Antwoord:</u> Zoals aangegeven is het een landelijke trend dat er een teruggang is in het aantal marktkooplieden. Dit is ook een actueel onderwerp getuige het krantenartikel in NRC van vrijdag 13 mei (zie bijlage). In Arnhem zien we niet alleen een teruggang in het aantal kooplieden op de centrummarkten maar ook op de markt van de Drieslag loopt het aantal kooplieden terug, evenals op de wat kleinere markten in Arnhem. Voor zover ons bekend zijn er geen kooplieden gestopt vanwege de verplaatsing van de vrijdag- en zaterdagmarkt in het centrum.

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
49	CU *	ML		Vraag: Waarom stelt het college maatschappelijke effecten gelijk aan publieke waarden? Lijkt misschien gezeur, maar dit zijn toch geen publieke waarden? Publieke waarden komen toch juist voort uit de samenleving zelf, en zijn toch de basis van beleid en niet het effect? (vb: een dynamisch centrum is toch echt geen publieke waarde..!?) <u>Antwoord:</u> De introductie van publieke waarden in deze Perspectiefnota is een poging helderheid te scheppen in het onderscheid tussen waarden, maatschappelijke effecten en beleid. Publieke waarden zijn niet gelijk te stellen aan maatschappelijke effecten. Publieke waarden zijn gebaseerd op normatieve, politieke keuzes over het WAT, over de waarden die in het publieke domein gerealiseerd moeten worden. Publieke waarden zijn bij uitstek zaken waar de raad zich over kan en moet uitspreken. Maatschappelijke effecten zijn de bedoelde en onbedoelde gevolgen van (de uitvoering van) beleid. Overal waar in deze paragraaf het woordje door staat is het realiseren van een publieke waarde door het bewerkstelligen van een bepaald maatschappelijk effect als bedoeld gevolg van beleid. Wellicht is het nuttig om de discussie over de gehanteerde systematiek verder te voeren zodat de raad zich herkent in de gekozen begrippen.
50	CU*	ML	p.10	Vraag: Er staat op blz. 10: ...dat mensen zich richten op het eigen leven en de eigen kring.. Wat is daar verkeerd aan? Welke wens heeft het college dan? Mogen mensen ook 'anders' zijn? <u>Antwoord:</u> Hier wordt niet gerefereerd aan het belangrijke principe dat eenieder het fundamentele recht heeft het leven in te richten naar eigen inzicht en in eigen kring, maar wordt bedoeld dat er een groep mensen is die zich afwenden van de gemeenschap en zich niet meer (willen) verbinden met wat er in (andere) sociale verbanden en in buurten afspeelt. De overheid heeft in onze opvatting tot taak om sociale cohesie te bevorderen en verbinding te zoeken met mensen die dat nodig hebben zonder dat het omslaat in bemoeizucht.
51	CU	AH, ML	p.10	Vraag: Op welke manier (heel praktisch) gaan we ...vitale bewoners in contact brengen met kwetsbare burgers.. (blz. 10) <u>Antwoord:</u> Er zijn veel mensen actief in vrijwilligersorganisaties, kerken, en charitatieve organisaties enz. die vitaal zijn en zich inzetten voor kwetsbare inwoners. We hebben in dit kader gesproken met vertegenwoordigers van deze organisaties en die hebben benadrukt dat de verbinding tussen de formele zorg (sociale wijkteams, zorgaanbieders) en de informele zorg cruciaal is omdat deze elkaar kunnen versterken en een groter bereik van kwetsbare mensen kunnen bewerkstelligen. Het stimuleren en faciliteren van burgerinitiatieven is een van de pijlers onder Van Wijken Weten.

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
52	CU	AH, ML		Vraag: Wat betekent het dat de budgetten voor algemene preventieve voorzieningen worden beheerd door de wijkteams leefomgeving? (blz. 14) <u>Antwoord:</u> De budgetten voor de algemene voorzieningen worden beheerd door de wijkteams leefomgeving omdat voor deze voorzieningen geen indicatie nodig is. Algemene voorzieningen hebben juist een preventief karakter om eerder sociale problematiek aan te pakken en te voorkomen dat de problematiek zwaarder wordt. Bij algemene voorzieningen is geen individuele beoordeling van de vraag naar zorg en ondersteuning noodzakelijk. Bovendien kunnen in algemene voorzieningen verbindingen tussen vrijwillige en professionele inzet uitstekend samengaan. Zie ook de beantwoording op vragen 33 en 34.
53	CU*	ML		Vraag: In hoeverre is het een risico dat de manier van budgetten verdelen (va blz 42) geen bezuiniging oplevert? Waar zit de prikkel om goedkoper te gaan werken? <u>Antwoord:</u> Door de budgetten over de wijken te verdelen ontstaat op wijkniveau inzicht in de kosten die de gemeente in de directe leefomgeving van de wijkbewoners maakt. De beoogde taakstelling wordt op voorhand beleidsarm in de wijkbegrotingen vertaald, maar de wijkteams Leefomgeving kunnen schuiven in de verschillende bestedingsdoelen van de budgetten. Zij doen dit vanuit (het perspectief van) de wijken zelf, en zijn daardoor meer dan voorheen in staat om vanuit de behoeften van bewoners en bedrijven hierin keuzes te maken en de uitgaven op basis daarvan bij te stellen. In de perspectiefnota is aangegeven dat vanwege de beperkte tijd om aan de bezuinigingstaakstelling invulling te geven (de wijkteams zijn pas eind 2016 operationeel) deze taakstelling als risicovol wordt gezien. Hier speelt met name het risico dat sommige budgetten op korte termijn moeilijk beïnvloedbaar zullen zijn.
54	CU	ML		Vraag: Een van de taken van de wijkteams leefomgeving was het in beeld brengen van de opgaven per wijk. Hoe doen ze dit? Want alleen info vanuit de wijkteams is toch onvoldoende? (ik ben als burger nog nooit bevraagd..) <u>Antwoord:</u> Er zijn momenteel 2 wijkteams leefomgeving en zij brengen inderdaad de vraag aan burgers in beeld. Dit gebeurt overigens op veel verschillende manieren, door individuele gesprekken, groepsgesprekken het bijwonen van bijeenkomsten etc. Er worden nu nieuwe wijkteams opgestart in de andere wijken. Dit proces van vraagverkenning is dus pas recent gestart en zal verder moeten worden ontwikkeld. Hierbij zullen nieuwe inzichten ontstaan over wat wel en niet werkt in de vraagverkenning. Om deze reden is in de nota Van Wijken

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				Weten ook een periode van 3 jaar opgenomen voor de implementatie van deze nieuwe manier van werken.
55	CU	AH, ML	p.14	Vraag: De tekst op blz. 14, een na laatste punt. In toenemende mate... draagkracht en draaglast van inwoners. Wat betekent dit? <u>Antwoord:</u> De bedoeling is om gefaseerd een vorm van bekostiging voor specialistische jeugdhulp en maatwerkvoorzieningen Wmo in te voeren die, meer dan nu, is gericht is op afrekening op basis van resultaten, zoals vastgelegd in het (eigen gezins-)plan van aanpak. De financiële prikkel om resultaat te behalen voor de inwoner is een essentieel element in de transformatie. De bekostiging moet, in lijn met het (eigen gezins-) plan van aanpak, rekening houden met de draaglast (waar heb je 'last' van, wat is het probleem waarvoor specialistische jeugdhulp of een maatwerkvoorziening Wmo nodig is) en draagkracht (wat kun je aan, zelf of samen met je sociale netwerk). De volgende criteria zijn daarbij leidend: - het geeft inwoners en professionals de ruimte om zelf passende ondersteuning te kiezen en het geeft aanbieders de ruimte om te innoveren en samen te werken; - het verlaagt de administratieve lastendruk voor gemeente, sociale wijkteams en aanbieders. Zie ook het antwoord op vraag 43 en de technische vraag 14 van Groen Links in de eerste ronde technische vragen.
56	CU	ML		Vraag: Blz. 20: Veranderopgave Sm@rt Arnhem. Nu opgenomen en bij de MJPB voorzien van budget. Wij zouden dat nu direct willen, kan dat? Waarom niet nu een aanpassing van de lopende begroting? Om hoeveel geld gaat het? <u>Antwoord:</u> Op de vraag of we niet eerder kunnen starten, kunnen we melden dat we nu al aan de slag zijn met voorbereidingen en dat de kosten op een later moment (volgend jaar) vallen. Vooralsnog wordt eenmalig €400k vrijgemaakt in het jaar 2017. In deze voorbereidende fase draaien we een pilot bij Invordering in combinatie met Bureau Zelfstandigen waarin we al goede potentiële opbrengsten constateren. Daarnaast zoeken we nu in deze voorbereiding actief naar mogelijkheden (onder andere in het sociaal domein) waarbij data-analyse en business intelligence van toegevoegde waarde zijn. Op deze manier zijn we nu al aan de slag om volgend jaar vol door te kunnen. De opbrengsten zijn moeilijk te voorspellen. Eén van de doelen is juist om te onderzoeken welke effecten (in termen van maatschappelijke opbrengsten en besparingen, daarnaast ook organisatorische effecten en effecten op medewerkers) de inzet van "business intelligence" heeft op het betreffende onderwerp.
57	CU	ML	p.25	Vraag: Wat voor ideeën zijn er als er inderdaad een wijziging van het belastingstelsel komt? (blz. 25)

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				<u>Antwoord:</u> Het Rijk beoogt bij de decentralisatie van het belastinggebied geen voor- of nadelen voor gemeenten te laten ontstaan. Meer directe belastingmiddelen voor een gemeente worden in mindering gebracht op de uitkering uit het gemeentefonds. Hierbij zal het Rijk sturen op zo klein mogelijke herverdeeldeffecten voor gemeenten. De consequentie van een groter decentraal belastinggebied is natuurlijk wel dat, wanneer de raad zou besluiten tot verhoging of verlaging van de lokale belastingen, dit een groter effect heeft. Anders gezegd: een procent verhoging of verlaging levert dan in euro's meer op of kost meer. Verhoging of verlaging is echter geen gevolg van de belastingdecentralisatie, maar de uitkomst van een lokale politieke afweging, waar het Rijk niet over gaat (afgezien van wettelijk eisen aan het stelsel).
58	CU	ML		Vraag: De ChristenUnie maakt zich zorgen over het feit dat de taakstellingen (waarmee de begroting sluitend werd) niet ingevuld lijken te worden. Betekent dat nu dat we (nu?) besluiten deze posten van 1,3-1,5 mio moeten afboeken van de algemene reserve? <u>Antwoord:</u> Zoals aangegeven in de toelichting wordt nog onderzocht of een deel van de taakstelling nog kan worden ingevuld. Het kan dus zijn dat de taakstelling in de MJPB nog naar beneden kan worden bijgesteld. In de actualisatie van het financiële beeld waar zowel plussen als minnen worden gepresenteerd, is er inderdaad vanuit gegaan dat deze taakstelling niet wordt gerealiseerd en uiteindelijk ook ten laste van de Algemene Middelen komt.
59	CU	RK	p.31	Vraag: Waarom moeten we nu al een structureel kapitaallastenbudget voor de Korenmarkt vaststellen (blz 31) terwijl de inhoudelijke visie er nog niet is? Wij willen dit op hetzelfde moment, dan weten we wat we gaan doen met dit geld. Kan dat? <u>Antwoord:</u> De inhoudelijke visie voor de Korenmarkt zal begin juni naar de raad gaan. Duidelijk is nu al dat de Korenmarkt ook een investering van gemeentezijde vergt. Het college heeft er om die reden voor gekozen om vooruitlopend op vaststelling van de visie de benodigde middelen te reserveren voor deze investering. Na besluitvorming worden uitkomsten vervolgens vertaald naar de MJPB
60	CU*	ML		Vraag: Klopt het dat me wet deze perspectiefnota, via hoofdstuk drie diverse financiële wijzigingen (onttrekkingen aan de algemene reserve) vaststellen? Maar dat dat alleen de punten uit 3.3.3. zijn? Of doen we nu ook al uitspraken over bijvoorbeeld de Korenmarkt? En de knelpunten uit par 3.3.2. dan? En

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				we stellen toch ook de verhoging van 10 mio naar 11 mio van de taakstelling wijksturing vast? <u>Antwoord:</u> Een aantal incidentele (en financieel beperkte) ontwikkelingen over 2016 zijn in paragraaf 3.3.3. gepresenteerd. Deze posten zijn medebepalend voor de berekening van het weerstandsvermogen en worden in de Turap-I verder toegelicht. Alle genoemde cijfers in de paragrafen 3.3.1 tot met 3.3.3 maken onderdeel uit van totaal financieel beeld op bladzijde 26 en hebben per saldo invloed op de Algemene Middelen . De kapitaallasten van de Korenmarkt maken daar vanaf 2019 ook onderdeel van uit. In de toelichting op bladzijde 31 is beschreven dat hiermee investeringen gedaan kunnen worden, maar dat de visie nog voor de zomer aan de gemeenteraad wordt aangeboden. De taakstelling op de wijken is samengevoegd met een (deel van een) bestaande taakstelling op gesubsidieerde instellingen ter grootte van € 1 miljoen. Deze taakstellingen zijn zo nauw verweven (zie toelichting op pagina 34), dat het praktisch is om deze samen te voegen. Beide taakstellingen zijn al bestaande taakstellingen, die nu zijn samengevoegd. Met het vaststellen van de perspectiefnota (beslispunt 1) stemt u in met het verwerken van de gedane voorstellen in de MJPB. Wanneer de raad deze MJPB in november ongewijzigd overneemt, zijn de financiële effecten definitief geaccordeerd.
61	CU	GE	p.13	Vraag: Op pagina 13: schuldenproblematiek. Vraag: Kunnen we het tarief van de Stadsbank niet aanpassen/verlagen? <u>Antwoord:</u> Uw raad is op 10 februari 2015 geïnformeerd middels een raadsbrief over een verlaging van de rentetarieven. Zie hiervoor de raadsbrief Rentebeleid Stadsbank.
62	CU	RK	p.28	Vraag: Er is veel onduidelijkheid en zorg rond de komst van de Omgevingswet. Andere steden draaien proeven en pilots om met deze nieuwe manier van werken te oefenen. Gaat Arnhem dat ook doen? En wordt er al geld gereserveerd? <u>Antwoord:</u> Arnhem bereid zich ook voor op de omgevingswet, maar doet dat vooralsnog binnen de bestaande formatie en de beschikbare budgetten. Overigens is de omgevingswet nog niet uitgewerkt en staat de invoeringsdatum nog niet vast.
63	CU	GE		Vraag: In de Gelderlander stond een uitspraak van wethouder Elfrink over het laten meebetalen van minima aan de afvalstoffenheffing waar die eerder kwijtgescholden werd. In het artikel zegt de

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				wethouder: maar we hebben jaren lang extra miljoenen in het armoedebeleid gestopt. Dat kan niet meer. Dat vinden het college en de raad. Op welke uitspraak van de gemeenteraad baseert de wethouder zich en is het voorstel van het college naar de mening van de wethouder een passend antwoord op de in de Gelderlander verwoorde mening van het college? Stemmen we daar nu met deze Perspectiefnota mee in? <u>Antwoord:</u> Hiermee baseert de wethouder zich op de door de raad vastgestelde financiële kaders. Zoals in o.a. de jaarverslagen naar voren is gekomen, worden de bestaande financiële kaders voor het armoedebeleid de afgelopen jaren overschreden.
64	CU	AH	p.16	Vraag: Stimuleren van start-ups. Zijn we hier als gemeente niet wat laat mee? Elke gemeente wil startupcity zijn. Zouden we ons in Arnhem niet beter kunnen focussen op startups in de EMT sector? <u>Antwoord:</u> Arnhem zet al langer in op het ondersteunen en faciliteren van startups. Daarbij kennen we een focus op de kansen die de EMT sector biedt met gerichte ondersteuning aan partijen als stichting kiEMT en Greenhouse. Dit zijn organisaties die het laten ontstaan van startersinitiatieven en groeien van ondernemingen faciliteert. Op dit moment onderzoeken we samen met de provincie en in afstemming met de regio hoe we zo gericht mogelijk kunnen inzetten op de ondersteuning van startups. Gemiddeld genomen groeien kleine bedrijven sneller dan grote bedrijven; het is economisch interessant om vooral starters en startups te stimuleren. Van belang is overigens ook het stimuleren van de samenwerking tussen kleine en grote bedrijven op het gebied van innovatie. Daarbij hebben we speciale aandacht voor de Arnhemse topsectoren, waaronder EMT.
65	CU	HK		Vraag: Welke successen zullen er in de regionale samenwerking worden nagejaagd door het college? Op welke termijn denkt het college hier meer over te kunnen delen? <u>Antwoord:</u> Onderwerp is besproken in raadskamer
66	CU	HK		Vraag: Hoe denkt het college Arnhem in de komende periode op Europees niveau meer profiel te geven? <u>Antwoord:</u> Onderwerp is besproken in raadskamer

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
67	CU	RK		Vraag: Hoe borgt het college de rapportage van de strijd tegen schooluitval wanneer de daarvoor vrijgemaakte budgetten op wijkniveau worden verdeeld? (Is dit inderdaad zo?) <u>Antwoord:</u> Conform zomernota 2015 wordt op enig moment € 8 ton budget "toegevoegd aan sociale wijkteams om samen vanuit de wijk samen met de scholen beter te kunnen sturen op jongeren die dreigen vroegtijdig het onderwijs te verlaten". Na het zomerreces zal uw raad een plan van aanpak VSV in Arnhem worden voorgelegd. Het college verwacht dat de sociale wijkteams en de teams leefomgeving de bestaande afspraken en het bestaande beleid als uitgangspunt nemen. Als wijkteams verandering in beleid willen aanbrengen dan doen zij dat op basis van een analyse die met de schoolbesturen op wijkniveau wordt gemaakt. Hieruit zou dan moeten blijken dat er behoefte is aan wijkspecifieke afspraken. Het college en de schoolbesturen zullen zorgen dat de wijkteams de komende periode worden geïnformeerd over het VSV-beleid, zodat zij bekend zijn met de VSV-aanpak en de resultaten van het VSV-beleid tot op heden.
68	VVD	ML	p.3	Vraag: Wat is de basis is voor de uitspraak in het voorwoord: "Arnhem slaagt er steeds beter in om in de wijken op te halen wat inwoners nu echt belangrijk vinden". Waar blijkt dat uit, hoe weten we dit? <u>Antwoord:</u> Er zijn door de wijkteams leefomgeving, door een geheel andere manier van vraagverkenning te hanteren, nieuwe en andere inzichten ontstaan over hoe burgers in wijken de dienstverlening ervaren en wat zij aan mogelijkheden zien om het beter te doen. Zowel voor de wijkteams als voor het College is in de (beperkte) periode waarin de 2 wijkteams actief zijn, helder geworden dat we in het verleden te veel en te vaak uitgingen van veronderstellingen over wat inwoners belangrijk vinden zonder dat we dit in de wijk zelf konden toetsen. Met de ontwikkeling van de wijkactieplannen met en door bewoners en het consequent voeren van de dialoog meent het College dat we er beter in slagen om in kaart te brengen wat bewoners nu echt belangrijk vinden.
69	VVD*	ML	p.13	Vraag: Hoe schat het college het realiteitsgehalte van bezuinigingen in de wijken (p.13) mede gezien het feit dat veel taakstellende bezuinigingen niet haalbaar blijken (zie jaarrekening)? <u>Antwoord:</u> De € 10 miljoen bezuiniging op de wijken is een fors bedrag. Het budget dat daarentegen naar de wijken gaat is met bijna € 100 miljoen voor de wijkteams leefomgeving ook omvangrijk. Het college is van mening dat het mogelijk moet zijn om dit bedrag uiteindelijk ook echt te kunnen bezuinigen, omdat veel meer vanuit de behoeften van de inwoners wordt geredeneerd. De wegbereiders zijn druk aan de slag om op basis van hun

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				ervaringen te onderzoeken wat er mogelijk is. De oogst van dat onderzoek zal bij de opstelling van de MJPB bekend zijn en daarmee ook meer gevoel geven over de haalbaarheid.
70	VVD	ML		Vraag: Smart Arnhem: heeft u een indicatie van benodigd budget (p.20) en van de opbrengsten? <u>Antwoord:</u> Zie CU56
71	VVD*	ML	p.28	Vraag: Pag. 28: verlaging afvalstoffenheffing: wordt de OZB met gelijk bedrag verhoogd, of hoe anders gefinancierd? <u>Antwoord:</u> Elk van de belastingsoorten (waaronder de OZB) worden in Arnhem met maximaal de inflatie verhoogd. Voor afvalstoffen- en rioolheffing geldt als aanvullende wettelijke eis dat deze maximaal kostendekkend mag zijn. Nu deze boven de 100% dreigt te komen, zal deze dus verlaagd moeten worden. Dit komt ten laste van de algemene middelen (minder inkomsten). In de MJPB zullen de kosten van de afvalinzameling (en dus de maximale hoogte van de heffing) op basis van de dan bekende informatie opnieuw geraamd worden.
72	VVD*	ML		Vraag: Verwachte vermindering legesinkomsten 80% van 5Mio = 4 Mio. Wordt hiermee gerekend in de begroting? <u>Antwoord:</u> In de Arnhemse begroting is nog geen rekening gehouden met een dergelijke terugloop in inkomsten. De wet is daarvoor nog niet concreet genoeg uitgewerkt. Bovendien is te verwachten dat een dergelijke éézijdige ontwikkeling niet op zichzelf zal blijven staan. Er wordt daarom bijvoorbeeld ook gesproken over een stelselwijziging. Over het netto effect voor gemeenten is op dit moment dan ook te weinig te zeggen.
73	VVD	GE, ML, IvB		Veel onderwerpen, zoals invoeren Diftar en beperken kwijtschelding afvalstoffenheffing (p.30) zullen pas ingaan na 2017. Lopen we het volgende coalitieakkoord hiermee niet in de wielen? <u>Antwoord:</u> Het huidige coalitie-akkoord is leidend bij de invoering van beleidswijzigingen. Voor veel beleidsvelden geldt dat beleidswijzigingen meerjarige effecten hebben. Daarmee hebben veel beleidswijzigingen dus effect op toekomstige coalitieperioden.
74	VVD	IvB		Vraag: Boekt u verminderde inkomsten voor haven en markt of komt u met een actieplan? Wat wordt

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				bedoeld met de "verzelfstandiging van de markten"? <u>Antwoord:</u> Voor de duur van 2 jaar (2017 en 2018) wordt rekening gehouden met verminderde inkomsten. Voor de havens loopt er een onderzoek naar de betekenis van de kaden en havens voor Arnhem voor de langere termijn. Hierbij wordt gekeken naar de meest passende functies en organisatievorm waarbij een gezonde financiële situatie een belangrijk onderdeel vormt. Voor de markten wordt gestreefd naar kostenneutraliteit bij een eventuele verzelfstandiging. In overleg met een vertegenwoordiging van de marktkoopliden is hierover een eerste verkennend gesprek gevoerd. Hierin is afgesproken dat in 2017 de voorbereidende gesprekken worden gestart met een beoogde datum van 1 januari 2018 voor verzelfstandiging. Met de verzelfstandiging van de markt wordt bedoeld dat er gekeken wordt naar mogelijkheden om de koopliden zelf het heft in handen te geven als het gaat om het organiseren en exploiteren van de markt. Hiervan zijn al in den lande al succesvolle voorbeelden. Interessant in dit kader is ook het krantenartikel in het NRC Handelsblad van 13 mei (zie bijlage).
75	VVD*	GE	p.31	Vraag: Graag tbv de besluitvorming zwembad Valkenhuizen een beschrijving en afweging van de scenario's. <u>Antwoord:</u> Nieuwbouw Bij de te onderzoeken verbouwing is rekening gehouden met de volgende (bouw)opgave: •Realisatie nieuw zwembad, wedstrijdbad en doelgroepenbad aan de voorzijde nabij de huidige ingang van de sporthallen; •Het creëren van meer samenhang en uitstraling van het complex (entreegebied); •Het realiseren van huisvesting voor het sportbedrijf (optioneel, niet in de begroting voorzien); •Het slopen van het huidige zwembad en het aanleggen van extra parkeerplaatsen. Renovatie Het huidige zwembad wordt grondig gerenoveerd en zal langere tijd niet gebruikt kunnen worden. Afweging Bij renovatie zal het zwembad langere tijd niet gebruikt kunnen worden, dat heeft zowel voor de exploitant het sportbedrijf als voor de inwoners en sportverenigingen gedurende die tijd negatieve gevolgen.

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				Bij vergelijking van het krediet van € 12mln.voor nieuwbouw en € 8,4mln.voor renovatie leidt renovatie tot lagere kapitaallasten. De kapitaallasten vallen per saldo ca. € 242k voordeliger uit voor renovatie. Voor het sportbedrijf is een nieuw bad beter te exploiteren, daarmee is het voordeel voor de renovatie nog slechts ca. 18k, hierbij is nog geen rekening gehouden met de exploitatiegevolgen van tijdelijke sluiting van het zwembad. Als deze wel worden meegenomen ontstaat er bij renovatie een financieel nadeel ten opzichte van de nieuwbouw variant. Bij nieuwbouw wordt tenslotte de uitstraling beter en het aantal parkeerplaatsen groter.
76	VVD	GE		Vraag: Hoe is te verklaren dat het deprivatiseren van bewindvoering geld oplevert, in tegenstelling tot alle andere te privatiseren activiteiten? <u>Antwoord:</u> Ten eerste omdat beschermingsbewind vaak een te zwaar instrument is. Ten tweede omdat blijkt dat relatief weinig onder bewind gestelden uitstromen uit beschermingsbewind. En ten derde omdat het geen volledig vrij opererende markt is, de tarieven bijvoorbeeld worden landelijk vastgesteld.
77	VVD*	AH, ML	p.14	Vraag: Innovatie door omzetting van het oude zorgaanbod naar nieuwe producten die (op termijn) kostenbesparend' Aan welke producten wordt gedacht en waaruit blijkt dat die op termijn kostenbesparend zullen zijn? <u>Antwoord:</u> In het kader van het innovatiefonds zijn projecten gestart die getoetst zijn op het criterium of ze op termijn kostenbesparend zijn ten opzichte van het oude zorgaanbod. In het overzicht van innovatieprojecten kunt u kennis nemen van deze projecten. Voorbeelden als de begeleiding bij de uitstroom van cliënten uit Beschermd Wonen, versnelde doorlooptijden intramurale jeugdzorg, Gezond Onderweg! bij kinderen met obesitas, de Reiskoffer als alternatief voor doelgroepenvervoer, het voorkomen van vechtscheidingen, werktoeleiding voor kinderen met autisme, zijn enkele voorbeelden. De projecten zijn nu in uitvoering en een belangrijk evaluatiepunt is of zij inderdaad kosteneffectief zijn in de gehele keten van zorg en ondersteuning.
78	VVD	ML		Op pagina 8 staat dat Arnhem verdere stappen zet op het gebied van Open Data. Welke stappen zijn er al gezet en hebben die concreet opgeleverd? <u>Antwoord:</u> Behaalde resultaten 2016 1. Portal opendata.arnhem.nl

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				Wij hebben een portal opendata.arnhem.nl gerealiseerd waarin 72 datasets zijn gepubliceerd die verbonden zijn aan verschillende thema's. Wij zijn continu bezig om de portal te optimaliseren en te verbeteren door verbinding te zoeken met de Stad en de Wijken. Doel is betere aansluiting op de vraag vanuit de samenleving en markt en te streven naar meer interactie met burgers, bedrijven en kennisinstellingen. 2. Netwerk rondom het thema Open Data in Arnhem Begin 2016 is er een verkenning en inventarisatie van de behoefte(n) uitgevoerd rond het onderwerp Open Data in Arnhem. Het doel hiervan is een platform te creëren waarin de burgers, bedrijven en kennisinstellingen met elkaar in dialoog gaan op het gebied van (open) Data. In de loop van dit jaar wordt hiervoor een netwerkbijeenkomst georganiseerd. 3. Pilots De gesprekken met de actieve partijen in de stad op het gebied van Open Data hebben geleid tot de aanvraag van nieuwe, nog niet ontsloten data. In deze context zijn en worden verschillende pilots opgestart. Een van de voorbeelden is de pilot genaamd de "Wijkboekhouding". Dit is een project in samenwerking met o.a. het Ministerie van Binnenlandse Zaken, waarbij er een pilot gedraaid werd in verschillende gemeenten. Wij zijn ook in gesprek met ziekenhuis Rijnstate en de politie om mogelijke data te integreren/beschikbaar te stellen. Wij streven ernaar zoveel mogelijk datasets te ontsluiten. 4. Slim omgaan met data Wij zijn in onze interne organisatie bezig om slimmer om te gaan met data. Wij hebben bewustwordingssessie ingepland met de bronhouders rond het thema Open Data. Dit vanwege het feit dat nog niet alle afdelingen weten wat Open Data inhoudt en wat de - economische - meerwaarde kan zijn van de ontsluiting. De bovenstaande opsomming is niet uitputtend. Wij zijn op verschillende fronten actief bezig met de inzet van (open) data wat in de landelijke politiek alleen maar meer belangstelling zal krijgen. Dit blijkt onder andere uit de verschillende publicaties over thema's als 'Smart Government' en 'Smart Cities'. Recentelijk (10 april 2016) is de gemeente Arnhem op televisie geweest over de innovatieve manier waarop zij op basis van data met haar publieke ruimte omgaat.
79	VVD	ML		Arnhem is van plan een Digitale Agenda vast te stellen. Is er gekeken om Arnhem te laten aansluiten bij Smart city's? <u>Antwoord:</u> In Arnhem worden diverse mooie initiatieven genomen op het gebied van smart city. Zowel mét als zonder een rol van de gemeente. Bij veel van deze initiatieven wordt samengewerkt met partners waaronder andere steden, provincies en departementen en worden gevolgd als onderdeel van Stad op de Kaart. Ook participeert Arnhem in de Digitale Steden Agenda; een netwerkorganisatie van slimme steden. Via deze kanalen wordt gebruik gemaakt van opgedane kennis, ervaringen en nieuwe ideeën. Op dit moment zijn er nog (nog) geen plannen om

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				een specifiek smart city programma op te zetten. Dit vraagt immers om een uitgesproken ambitie van het college en de raad (inclusief de hiervoor benodigde middelen) waarbij de overtuiging moet zijn dat met een actieve rol van de gemeente de ontwikkeling van Arnhem als smart city versneld wordt.
80	ZC	IvB		Vraag: p.15 2.1.4 Werken aan kansen Nodig is dat er onorthodox wordt gekeken naar werk en werkkansen en er ruimte op de arbeidsmarkt wordt geschapen door bijvoorbeeld functiecreatie, jobcarving, banen/werkpool constructies etc. Voor de mensen die niet kunnen werken of (nog) geen werk hebben, blijft er een vangnet in de vorm van een (bijstands) uitkering. Vraag: landelijk is gebleken dat toegeleiding naar werk duur is en weinig oplevert. Hoe is dit in Arnhem? En welke nieuwe tools worden dan komende periode ingezet? <u>Antwoord:</u> In Arnhem wordt bij de uitvoering van de Participatiewet scherp gekeken naar de kosten van trajecten en de doorstroom naar regulier werk. Maatwerk staat voorop. Mensen met een korte afstand tot de arbeidsmarkt worden gestimuleerd om zoveel mogelijk zelf een nieuwe baan te zoeken, waar nodig worden daarbij (sollicitatie)trainingen aangeboden. Bij mensen met een langere afstand tot de arbeidsmarkt wordt gericht ondersteuning ingezet, zoals jobcoaching of een loonkostensubsidie (rekening houdende met de loonwaarde van de werknemer). Er worden geen dure re-integratietrajecten bij re-integratiebedrijven ingekocht. Nieuwe tools: Bij het WerkgeverServicePunt wordt de komende periode meer ingezet op het ondersteunen van werkgevers om vacatures passend te maken voor mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt. Hiervoor worden momenteel gespecialiseerde accountmanagers Functiecreatie en jobcarving aangetrokken. Hierdoor verwachten we meer mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt te kunnen plaatsen, bijvoorbeeld op de extra banen in het kader van de Banenafpraak. Ook zijn we met een aantal bedrijven bezig om de inrichting van een arbeidspool te verkennen om deze groep te plaatsen en uit te wisselen bij/tussen de deelnemende bedrijven. Daarnaast gaan we door met de implementatie van SZeebra, waarmee we de mogelijkheden van mensen beter in kaart kunnen brengen en hierdoor ook beter kunnen matchen op (passend gemaakte) vacatures. Deze nieuwe tools worden ook toegelicht in onze raadsbrief Stand van zaken Participatiewet d.d. 5 april jl..

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
81	ZC	GE		Vraag: p. 18 2.1.6 Culturele eredivisie We geloven in de ontwikkelkracht van cultuur voor de kwaliteit, diversiteit en (economische) aantrekkingskracht van stad en regio. En in de waarde van creativiteit voor meer welzijn, meer welvaart en het aanjagen van innovaties. Via crossovers met andere sectoren (zoals EMT), maar zeker ook bij het aanpakken van maatschappelijke vraagstukken (bijvoorbeeld leegstand). Vraag: Welke cijfers zijn er over de waarde van cultuur specifiek voor onze stad? Geloven vinden wij niet genoeg als dit niet onderbouwd wordt met cijfers <u>Antwoord:</u> Verwezen wordt naar de Atlas voor Gemeenten 2011. Dit was een themanummer helemaal over de waarde van cultuur voor de stad en destijds niet voor niets gepresenteerd in Arnhem, alsook naar het rapport "De Culturele Stad" (2015) van Cor Wijn (BMC).
82	ZC*	RK, IvB	p.22	Blz. 22. Marketing. In alles wat wij doen hebben we de kwaliteiten van Arnhem voor ogen. Kwaliteiten die het verdienen om voor het voetlicht gebracht te worden. De parels van de stad willen we nog sterker gaan bedienen en uitnuttten. We zoeken naar manieren om de effectiviteit van de verschillende vormen van marketing in samenhang te vergroten. Vraag: hoe gaat marketing vorm gegeven worden? De bewegwijzering en route zijn slecht naar museum en andere attracties. Stationsgarage is vanuit het busstation klantonvriendelijk (hebben we eerder al vragen over gesteld), verloederde AKUfontein. Zijn dit aspecten die opgelost gaan worden? <u>Antwoord:</u> Na de zomer is er een voorstel hoe citymarketing vormgegeven gaat worden. De komende weken wordt de laatste input vergaard om te komen tot een voorstel citymarketing, waarbij 1. de visie citymarketingvisie Arnhem 2013-2015 op onderdelen is aangescherpt 2. meer betrokkenheid is van de stakeholders bij citymarketing 3. te komen tot een passende organisatievorm Hiermee wil het college citymarketing nog meer inzetten als strategisch instrument voor de ontwikkeling van de stad als geheel. De toeristische marketing is belegd bij het RBT KAN / Visit Arnhem. In het najaar presenteert het RBT haar strategische meerjaren marketingvisie 2017 - 2020. Actualisatie voetgangersbewegwijzering vanaf station naar museum Arnhem is meegenomen bij de meest

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				recente opdrachtverlening voor deze bewegwijzering. De routing naar de ingang is in samenspraak met de Nationale Bewegwijzeringsdienst (NBd) tot stand gekomen. Arnhem is bezig met voorbereidingen voor een nieuwe uniforme opzet voor zgn. 'toeristische bruine borden', voor musea, attracties, campings e.d., in aanvulling op de overige reguliere (blauw-witte) bewegwijzering. Hierbij wordt de CROW publicatie 322 Richtlijnen bewegwijzering 2014 toegepast. . van de Nationale Bewegwijzeringsdienst toegepast. Er wordt tevens kritisch gekeken naar de huidige uitingen (aantallen en vormen borden, palen, obstakels e.d., ook op toeristisch vlak) in de stad en de functionaliteit en de noodzakelijkheid hiervan. De bewegwijzering in de parkeergarage Centraal wordt volledig herzien. De wayfinding in de parkeergarage verwijst straks naar drie uitgangen; kantoren, OV Terminal en Centrum. De uitgangen naar het overdekte busplein worden dan niet meer gebruikt. Op basis van een voorstel van een gespecialiseerd bureau wordt op dit moment gewerkt aan een ontwerp. Medio dit jaar zal de wayfinding in de parkeergarage Centraal zijn aangepast. De initiatiefnemer van de herbouw van de HBS heeft in 2015 het initiatief teruggenomen. Het college is nu in gesprek met ondernemers en eigenaren rondom Gele Rijdersplein en andere belanghebbende over de toekomst van de AKU fontein in het gebied. Na de zomer zal u over de uitkomsten hiervan worden geïnformeerd.
83	ZC	ML	p.25	Vraag: Blz. 25 Daarbij komen voors en tegens aan de orde als: meer zeggenschap over gemeentelijke inkomsten en gemeentefinanciën past bij de rol van de gemeente als eerste overheid, maar kan ook verschillend uitwerken voor arme en Rijke gemeenten; en voor gemeenten met een sterke centrumfunctie naar de regio versus gemeenten waar 'de regio' door herindeling al onderdeel van uitmaakt. Het al genoemde voorontwerp wetsvoorstel hierover wordt later dit jaar verwacht. Vraag: hoe zou dit voor Arnhem kunnen uitpakken gezien onze specifieke bevolkingssamenstelling? <u>Antwoord:</u> Zie vraag CU57
84	ZC	AH		Vraag: Blz. 28 Huishoudelijke Hulp Toelage In december 2015 is door de VNG, de FNV, de CNV en VWS een gezamenlijke aanpak afgesproken voor het perspectief van de langdurige zorg en ondersteuning. Hierin is afgesproken dat het bedrag voor de decentralisatie-uitkering Huishoudelijke hulp toelage voor gemeenten beschikbaar is voor de doelen van reguliere werkgelegenheid, fatsoenlijke arbeidsvoorwaarden en de kwaliteit van maatschappelijke ondersteuning. Deze middelen zullen vooralsnog worden ingezet op het beleidsveld als structurele algemene voorziening, waarbij in de

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				komende maanden op basis van de reële kosten binnen het sociaal domein een concreet voorstel wordt geformuleerd. Vraag: betekent dit dat we reële lonen betalen en niet gaan voor zo laag mogelijk? <u>Antwoord:</u> In het bovenstaande citaat staat dat er uitgegaan wordt van fatsoenlijke arbeidsvoorwaarden, hetgeen iets anders is dan zo laag mogelijke lonen. Een concreet voorstel kan de raad tegemoet zien.
85	ZC *	ML		Vraag: Vraag waarom is er voor gekozen om een Bestemmingsreserve (BR) Friciekosten van 10 miljoen in te stellen? Hiermee wordt een reserve voor de komende jaren ingesteld. Een BR van zo'n omvang doet een enorm beslag op de Algemene Reserve en daardoor ook op het Weerstandsvermogen. Waarom is er niet voor gekozen om een BR in te stellen per jaar met daarin de verwachte kosten? <u>Antwoord:</u> Het is bedrijfseconomisch gebruikelijk om voor frictiekosten (vanaf het jaar dat deze gemaakt gaan worden) een bestemmingsreserve te vormen. Er worden in 2016 en 2017 frictiekosten verwacht en er is voor gekozen om hiervoor in 2016 in één keer een reserve te vormen. Er had ook voor gekozen kunnen worden om de reservering over twee jaar te doen. Voor de risico's wordt, ook met de voorgestelde reservering, voldoende weerstandsvermogen aangehouden. Voor de omvang van het totale eigen vermogen, waar bestemmingsreserves onderdeel van zijn, maakt het overigens niets uit of nu in één of twee keer wordt gereserveerd. Zie ook vraag CU 10
86	ZC	RK	p.28	Vraag: Voor een belangrijk deel zal het financiële effect bestaan uit een drastische afname van de legesinkomsten. Op dit moment is er echter nog geen duidelijk beeld te geven van tempo en impact van teruglopende legesinkomsten op de korte en middellange termijn, omdat er nog geen concrete invulling is gegeven aan de stelselwijziging. Landelijk wordt er rekening mee gehouden dat door de Omgevingswet de legesinkomsten voor de activiteit bouwen (in Arnhem in 2015 ongeveer € 5 miljoen) met 80% kunnen afnemen. Het is nog maar de vraag of dit gepaard gaat met een even drastische afname van werkzaamheden. Op het gebied van beleidsinzet en aan de handhavingskant blijft naar verwachting veel werk behouden, of neemt het zelfs toe.

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				Vraag: wat vindt het college hiervan en lobbyt zij in Den Haag? <u>Antwoord:</u> De VNG maakt met het Rijk afspraken over een redelijke verdeling van kosten en baten van invoering van de omgevingswet. De netto effecten van de omgevingswet voor de gemeenten zijn op dit moment nog niet te overzien. Het college volgt de ontwikkelingen nauwlettend en zal zo nodig in de geëigende gremia en op een passend moment aandacht vragen voor eventuele negatieve financiële effecten van de Omgevingswet.
87	ZC*	IvB/GE	p.30	Vraag: In 2015 is het aantal marktkooplieden verder teruggelopen. De teruggang in het aantal marktkooplieden is een trend die al jaren in den lande zichtbaar is en zich ook in Arnhem doorzet. In financiële zin betekent dit dat de inkomsten van de markt achterblijven bij de begrote bedragen. Dit is al meerdere jaren het geval. Vanaf 2018 wordt, na de verzelfstandiging van de markten, gestreefd naar kostenneutraliteit. Vraag: wij vernamen dat het Gele Rijdersplein en omstreken een interessante locatie zou zijn voor de markt. Is dit een optie voor het college? Of mogelijk een permanente markt op dit plein? <u>Antwoord:</u> Momenteel wordt er hard gewerkt om de locatie "de Markt" als marktplaats geschikt te maken en is de toekomstige locatie voor de vrijdag- en zaterdagmarkt in het centrum. In een eerder stadium heeft hierover besluitvorming plaatsgevonden. Met de marktkooplied is eerder gesproken over andere locaties dan de Markt. Het Gele Rijdersplein is daarin door hen niet concreet in beeld gebracht.
88	ZC	GE	p.31	Vraag: Frictiekosten (toekomstige) verzelfstandigingen De verzelfstandigingen van MSSA, het Natuurcentrum, het Sportbedrijf, het Parkeerbedrijf, het budgetadviescentrum, de intergemeentelijke uitvoeringsorganisatie en de sociale wijkteams leiden er toe dat er binnen de organisatie een afbouw van overhead moet plaatsvinden. Het is onvermijdelijk dat er hierbij frictiekosten zullen ontstaan. Blz. 31 Voorgesteld wordt om specifiek voor deze kosten in 2016 een bestemmingsreserve in te stellen, waaruit de toekomstige kosten vervolgens gedekt kunnen worden. Ook voor de verwachte meerkosten voor het personeel van het Kunstbedrijf kan het vormen van een dergelijke reserve een oplossing zijn. Dit legt incidenteel een beslag op de algemene reserve, maar heeft als voordeel dat de lasten in latere jaren niet op de begroting drukken. Vraag: zijn deze kosten hoger dan verwacht en wat is hiervan de oorzaak?

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				<u>Antwoord:</u> Zie hiervoor het antwoord op vraag CU5
89	ZC	GE	p.33	Vraag: Stroomversneller cultuur In de jaren 2016 en 2017 is er geen budget beschikbaar voor de functie Stroomversneller Cultuur. Voortzetting van de functie is echter gewenst, om daarmee kleine en nieuwe culturele initiatieven een zetje in de rug te geven en zo bij te dragen aan vernieuwing van het culturele aanbod. Daarom wordt voorgesteld om voor de functie van de Stroomversneller Cultuur in 2016 en 2017 € 50.000 te onttrekken aan de bestemmingsreserve 'Beeldbepalende culturele manifestaties'. Hierdoor kunnen de activiteiten van deze functie in beide jaren worden voortgezet. Vraag: wat gaan we dan NIET meer doen? Ten koste van welk evenement gaat dit? <u>Antwoord:</u> Inzet van deze middelen voor de Stroomversneller gaat niet ten koste van een van de twee beeldbepalende culturele evenementen Sonsbeek of State of Fashion. In deze bestemmingsreserve zijn bij de Jaarrekening 2014 de middelen van de onderbesteding PAC 2014 ondergebracht (raadsbesluit 29 juni 2015) . Deze middelen worden nu ingezet voor voortzetting van de functie Stroomversneller.
90	ZC	ML	p.37	Vraag: R00 Algemeen bestuur en publieke dienstverlening Stedelijk: De kosten van de bestuursorganen en Publieke dienstverlening. Vraag: in de afgelopen jaren zijn er grote reorganisaties binnen de gemeente geweest of gaande. Hebben deze geleid tot bezuinigingen en meer efficiency? <u>Antwoord:</u> Ja
91	ZC	GE, ML	p.38	Vraag: R06 Participatie en Maatschappelijke Ondersteuning Stedelijk: Werkvoorziening Midden-Gelderland, Inkomensverstrekking, Kinderopvang, Maatschappelijke opvang, Verslavingszorg, Doorstroomvoorzieningen, Asielzoekers, Vrouwenopvang e.d. Wijk:Overige participatie en Toeleiding, Bijstand voor starters, Bijzondere bijstand, Schuldhulpverlening, Stadsbank, Samenlevingsopbouw, Wijkgericht werken, Ondersteuning opgroeien en opvoeden, Maatschappelijke ondersteuning, Ondersteuning vrijwilligers Vraag: hoe moeten wij dit lezen? Bijstand ed. gaat van het wijkbudget af?

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				<u>Antwoord:</u> Deze vraag is te onduidelijk gesteld om te kunnen beantwoorden
92	ZC	AH, ML		Vraag: Toedeling van budget op basis van het historische zorggebruik per gebied en de kosten die hiermee samenhangen. Hierbij wordt een analyse gemaakt van de kosten van de geïndiceerde of van de feitelijke (gedeclareerde of toegekende) bedragen voor zorg en ondersteuning per wijk of gebied in de afgelopen jaren. Op basis van een gemiddelde kostenverdeling kan vervolgens een verdeelsleutel opgesteld worden voor de gebieden. Voorwaarde om dit te kunnen uitvoeren is een goede administratie van kosten per cliënt of kosten per gebied. Voordeel is dat dit een relatief eenvoudige methodiek is. Blz. 42 Nadeel is dat het toegekende gebiedsbudget hiermee in het geheel afhankelijk is van de beoordeling en de toewijzing van specialistische hulp door individuele beoordelaars (wijkcoaches); dat er verschillen zijn tussen wijkteams als het gaat om beoordeling van dezelfde of vergelijkbare situaties is zeker niet uitgesloten. Vraag: wij vinden het hoe dan ook zorgelijk dat wijkcoaches niet gewoon de adviezen van medici volgen, maar vooral ook moeten bezuinigen. Hoe voorkomen we dan mensen niet krijgen wat men wel nodig heeft? <u>Antwoord:</u> Er is nergens sprake van een richtlijn aan wijkcoaches om adviezen van medici te negeren. De verantwoordelijkheid voor de verwijzing naar de jeugd GGZ is naast de sociale wijkteams ook voorbehouden aan huisartsen, jeugd- en kinderartsen. Het is niet voorgekomen dat deze verwijzingen teniet worden gedaan door de sociale wijkteams. Overigens strekt deze bevoegdheid van deze artsen zich niet uit tot de volledige breedte van de gedecentraliseerde taken in het sociaal domein. De opdracht aan de sociale wijkteams is "te doen wat nodig is" en passende zorg en ondersteuning in te zetten. Tegelijk wil het College in beeld krijgen wat deze inzet betekent op wijkniveau om hiermee beter zicht te krijgen op het zorggebruik in wijken en met deze informatie te bezien hoe zorg nog beter en waar mogelijk preventiever ingezet kan worden.
93	ZC	AH	p.14	Vraag:1.2.1 Transformatie sociaal domein Vanaf 2017 is de focus gericht op de transformatie van het sociale domein zoals aangegeven in de Koersnota. De sociale wijkteams en de teams leefomgeving werken samen, naast elkaar en integraal aan de taken in de wijk, vooral door meer preventieve maatregelen te nemen die op termijn kostenbesparend moeten gaan werken. De sociale wijkteams zullen per 1-1-2017 in een zelfstandige rechtsvorm verder gaan om hun taken uit te voeren. Vanaf diezelfde datum zijn ook overal wijkteams leefomgeving actief en zal in de breedte gewerkt gaan worden aan de

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuillehouder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				transformatie. Hierbij zal de komende jaren aan onderstaande punten worden gewerkt: Omzetting van maatwerk voorzieningen (Wmo) en specialistische voorzieningen (Jeugdhulp) naar algemene (preventieve) voorzieningen; Vraag: We hebben ooit het doelgroepenbeleid afgeschaft. Vraagt de huidige tijd niet weer om een vorm van herinvoering? <u>Antwoord:</u> Deze vraag is gesteld en beantwoord in de raadskamer d.d. 16 mei.
94	PVDA Ron, Ellen, Edith	AH		Vraag: In december 2015 is door de VNG, de FNV, de CNV en VWS een gezamenlijke aanpak afgesproken voor het perspectief van de langdurige zorg en ondersteuning. Hierin is afgesproken dat het bedrag voor de decentralisatie-uitkering Huishoudelijke hulp toelage voor gemeenten beschikbaar is voor de doelen van reguliere werkgelegenheid, fatsoenlijke arbeidsvoorwaarden en de kwaliteit van maatschappelijke ondersteuning. Deze middelen zullen vooralsnog door het college worden ingezet op het beleidsveld als structurele algemene voorziening, waarbij in de komende maanden op basis van de reële kosten binnen het sociaal domein een concreet voorstel worden geformuleerd. VRAAG: Er zijn doelen afgesproken voor de hht; reguliere werkgelegenheid, fatsoenlijke arbeidsvoorwaarden en de kwaliteit van maatschappelijke ondersteuning. De middelen worden ingezet op het beleidsveld als structurele algemene voorziening. Waarom deze keuze? Komen er nog nieuwe plannen tav werkgelegenheid en arbeidsvoorwaarden? <u>Antwoord:</u> De HHT regeling is een aanvullende, voorliggende mogelijkheid voor huishoudelijke hulp in het kader van de WMO. Het betreft hier geen maatschappelijke ondersteuning maar het aanbieden van schoonmaakwerkzaamheden met een vaste eigen bijdrage per uur. Nu deze tijdelijke regeling een structurele financiering krijgt wordt onderzocht op welke wijze dit als algemene voorziening kan worden ingezet. Hierbij zal ook onderzocht worden wat dit betekent voor de werkgelegenheid en in welk kader de arbeidsvoorwaarden worden bepaald. U ontvangt hierover binnen enkele maanden nadere voorstellen.
95	PVDA Carel, Ron	AH, ML		Vraag: Vanaf 2017 stond er al een taakstelling op grote gesubsidieerde instellingen van € 1,5 miljoen. Voorgesteld wordt om van deze taakstelling 1 miljoen beleidsarm naar de taakstelling op de wijken te vertalen. De taakstelling op de wijken zal hiermee € 11 miljoen bedragen. Van de bezuinigingstaakstelling van € 11 miljoen op de wijken, moet dan wel voor ten minste € 1 miljoen gevonden op de producten en

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				diensten die worden afgenomen bij Rijnstad, SWOA en MEE. Op de bedrijfsvoering van deze grote instellingen zal nog € 0,5 miljoen moeten worden bezuinigd. VRAAG: Welke taakstelling zat er precies op grote gesubsidieerde instellingen? Was dit alleen voor Rijnstad, mee en SWOA of? Klopt het dat er door de wijkteams steeds meer wordt verwezen naar voorliggende voorzieningen om duurdere zorg te voorkomen? Is een bezuiniging van 1 miljoen euro op deze voorzieningen dan wel wenselijk en haalbaar? <u>Antwoord:</u> De oorspronkelijke taakstelling was gericht op alle welzijnsinstellingen met een budget van meer dan 500.000 euro. Het college stelt u voor deze taakstelling bij genoemde drie instellingen neer te leggen. Uitgangspunt is dat eerder en in ruimere mate verwijzen naar algemene voorzieningen door de wijkteams, het gebruik van gespecialiseerde voorzieningen zal beperken, hetgeen een kostenreducerend effect heeft. Het college verwacht dat het totale arnhemse voorzieningenaanbod in staat mag worden geacht om ondanks de taakstelling deze verwijzingen te kunnen opvangen. Over de effecten van de bezuinigingen op SWOA, Mee en Rijnstad wordt momenteel gesproken met de betreffende organisaties. Het gesprek gaat over de bezuinigingen op de bedrijfsvoering en het omzetten van subsidierelatie naar contractering van diensten/producten. De wijkteams leefomgeving zijn aan het onderzoeken of en in welke mate de dienstverlening van deze organisaties in de wijken nodig en effectief is. Concreet gaat het erom welke producten men verwacht nodig te hebben. Dit wordt ook afgestemd met SWOA, MEE en Rijnstad. Dat gesprek is nog volop gaande en daarom kunnen mogelijk effecten op dit moment nog niet in beeld worden gebracht maar pas bij de begroting in het najaar.
96	PVDA	GE		Vraag: Er wordt vermeld dat het lastig zal worden de bezuiniging van 10 mln (wordt 11 mln) te realiseren. Binnen de beleidsvelden Cultuur en Sport wordt op zoek gegaan naar nieuwe besparingsmogelijkheden, die passen bij de uitgangspunten van de perspectiefnota, waardoor het incidentele voordeel op termijn structureel gemaakt kan worden. VRAAG: Zit er een voordeel op de beleidsvelden Cultuur en Sport en waar zit 'm dat dan in? Waar gaat het college zoeken naar extra besparingsmogelijkheden? <u>Antwoord:</u> De verkoop van bezit levert niet allen incidentele, maar ook structurele besparingen op, alleen naar verwachting niet in de orde van grootte van 1mln. per jaar. Het resterende deel wordt aangevuld door op zoek te gaan naar

Vraag-nummer	Fractie	Portefeuille-houder	Pag. PN	Vraag / Antwoord
				nieuwe besparingsmogelijkheden binnen de beleidsvelden Cultuur en Sport, die passen bij de uitgangspunten van de Perspectiefnota. Dit is dus geen nieuw beleid in deze Perspectiefnota, maar voortzetting van reeds besloten beleid.
97	GL	AH/GE		Vraag: Wanneer komen er zonnepanelen op het stadhuis? <u>Antwoord:</u> Er wordt op dit moment een plan gemaakt voor het noodzakelijke (vervangings-)onderhoud aan de installaties van het stadhuis (noordvleugel). Hierbij wordt ook bekeken of het plaatsen van zonnepanelen mogelijk is. Opgemerkt wordt dat er nog geen budget voor deze panelen is gereserveerd. Het stadhuis heeft een monumentale status, dat de mogelijkheden voor het plaatsen van panelen kan beperken.